

TEMA: LOGISTIK & TRANSPORT 2024

Forsyningskæden skal først og fremmest være fleksibel

I dag skal vi fortsat mestre korrekt levering til tiden og til rette omkostning. Men på toppen af det skal vi også være verdensmestre i resiliens

ULRIK GERNOW, EXECUTIVE VICE PRESIDENT & COO, GRUNDFOS OG 'BEST SUPPLY CHAIN LEADER 2024



BÆREDYGTIG LOGISTIK PÅ NORDISK MESSE

14.-15. november vil der være gode muligheder for levende dialoger med rigtige fagfolk på messen 'Logistik & Transport'.



ROBUSTE RELATIONER REDUCERER RISICI

SCM Panelet: 1 ud af 3 danske virksomheder oplever større tab relateret til risici i forsyningskæden end forventet.

CSCO BRUGER 30 PROCENT AF SIN TID PÅ AI

David Boulanger fra Arla Foods bruger meget tid på kunstig intelligens, fordi teknologierne er lovende men umodne.

VESTEN KAN IKKE BARE LØSRIVE SIG FRA KINA

Friktionsfrie globale kæder er fortid – og afhængigheden af Kina er stor, lyder det fra globalt analysehus.

INDKØB SKABER MERE BÆREDYGTIGE VÆRDIKÆDER

Indkøbsprofessionelle har magten til at påvirke købsbeslutninger og værdikæders sundhed. Læs her hvordan.

Indhold

TEMA: LOGISTIK & TRANSPORT 2024

- 28 Bæredygtig logistik på nordisk messe**
14.-15. november vil der være gode muligheder for levende dialoger med rigtige fagfolk på messen 'Logistik & Transport'.
- 31 Lagerautomationens fremtid er fleksibel og mobil**
Mike Larsson, CEO for Dematic, deler sin vision om fremtidens lagerautomation på messen 'Logistik & Transport'.
- 32 Kunstig intelligens åbner for enormt logistisk potentiale**
Med generativ AI-baserede beslutningsstøttesystemer ser jeg det som muligt at øge punktligheden væsentligt, siger Zohreh Ranjbar.

LAGER

- 16 Algoritmeledelse er bad news for trivsel**
Nyt fænomen er blevet døbt 'algoritmeledelse', og det kan have store konsekvenser for medarbejdernes trivsel.

BRANCHEN

- 8 Vesten kan ikke bare løsrive sig fra Kina**
Æraen med friktionsfrie globale kæder er forbi – og afhængigheden af Kina er stor, lyder det fra globalt analysehus.
- 10 Forsyningskæden skal først og fremmest være fleksibel**
Grundfos: Kriserne har stået i kø de sidste fem år, og det betyder, at ledelse af forsyningskæden er blevet endnu vigtigere for forretningsdrift.

STRATEGI & LEDELSE

- 22 Robuste relationer reducerer risici**
SCM Panelet: 1 ud af 3 danske virksomheder oplever større tab relateret til risici i forsyningskæden end forventet.

DIGITAL & TECH

- 13 CSCO bruger 30 procent af sin tid på AI**
David Boulanger fra Arla Foods bruger meget tid på kunstig intelligens, fordi teknologierne er lovende men umodne.
- 25 Sådan takler 1200 den digitale udfordring**
Hvorfor investerer I i robotter, cloud og AI? Det har en undersøgelse spurgt 1200 produktionsvirksomheder om.

SOURCING

- 19 Indkøb skaber mere bæredygtige værdikæder**
Indkøbsprofessionelle har magten til at påvirke købsbeslutninger og værdikæders sundhed. Læs her hvordan.



28 Bæredygtig logistik på nordisk messe

14.-15. november vil der være gode muligheder for levende dialoger med rigtige fagfolk på messen 'Logistik & Transport'.



12 CSCO bruger 30 procent af sin tid på AI

David Boulanger fra Arla Foods bruger meget tid på kunstig intelligens, fordi teknologierne er lovende men umodne.



10 Forsyningskæden skal være fleksibel

Grundfos-COO: Kriserne har stået i kø de sidste fem år, og det betyder, at ledelse af forsyningskæden er blevet endnu vigtigere for forretningsdrift.



19 Indkøb skaber bæredygtige værdikæder

Indkøbsprofessionelle har magten til at påvirke købsbeslutninger og værdikæders sundhed. Læs her hvordan.



22 Robuste relationer reducerer risici

SCM Panelet: 1 ud af 3 danske virksomheder oplever større tab relateret til risici i forsyningskæden end forventet.

Kina og risikostyring



Poul Breil-Hansen, redaktør

Det er slut med 'go east' for at producere til lave omkostninger. Efter i årtier at have investeret i produktion offshore først og fremmest i Kina vender vestlige virksomheder nu i stor stil investeringerne mod genopbygning af lokal og regional produktion. Men en fuldstændig afkobling af forsyningskæder fra Kina er praktisk talt umulig, oplyser GlobalData og fremhæver i analysehusets seneste rapport, at omstruktureringen af forsyningskæder er en kompleks og dyr manøvre, som ikke byder på genveje eller hurtige løsninger.

Kina er verdens produktionshub, og det indebærer, at Kina har stor kontrol over mange globale forsyningskæder. GlobalData vurderer, at landet de sidste årtier har foretaget så massive investeringer i digitale og rene energiteknologier, at en fuldstændig afkobling fra Kina er praktisk talt umulig. Kinesiske leverancer og viden fylder simpelthen for meget i for mange brancher og sektorer.

Supply chain resilience er en megatendens for SCM-verdenen. Globale forsyningskæder er ofte komplekse, strækker sig over flere lande og involverer et stort antal leverandører, producenter og logistikvirksomheder. Denne kompleksitet medfører forskellige risici. Det kan for eksempel være brande, naturkatastrofer, geopolitiske spændinger, cyberangreb, leverandørfejl og pandemier. COVID-19-pandemien var en 'perfekt storm' og afslørede for eksempel betydelige sårbarheder i globale forsyningskæder – hvilket førte til omfattende forstyrrelser, der påvirkede næsten alle industrier. Uden en robust strategi for risikostyring i forsyningskæderne kan virksomheder stå over for alvorlige økonomiske tab og opnå skade på deres renommé. Det kan du læse mere om i "Robuste relationer reducerer risici".

Dyk ned i magasinet og bliv klogere.

WWW.SCM.DK


SCM+LOGISTIK


Erhvervsmagasinet SCM+Logistik er Danmarks førende medie om Supply Chain Management med fokus på indkøb, lager og transport, industriel produktion og teknologi, samt de processer som skaber konkurrencedygtige virksomheder på tværs af brancher. Det er bladets målsætning at give læserne nye perspektiver og inspiration til at udvikle deres kompetencer, at skabe indsigt og overblik – og at være reference for ledere, som skal skabe sammenhæng i virksomhedernes forsyningskæder.


Målgruppen: Magasinet SCM+Logistik og www.scm.dk med det dertil hørende e-brev er målrettet til ledere, beslutningstagere og fagfolk med særlig interesse i Supply Chain Management, indkøb, lager, outsourcing, industriel produktion og distribution.

Stof til redaktionen modtages fortrinsvis som word-fil eller lignende via mail til red@horisontgruppen.dk, såvidt muligt vedhæftet foto, grafer og andet illustrationsmateriale i høj opløsning, helst som eps- eller jpg-filer (HUSK tydelig kreditering). Eftertryk er kun tilladt efter forlods aftale med redaktionen.

Redaktion:

 Rasmus Brylle
Udgiver (ansv.)
rb@horisontgruppen.dk

 Poul Breil-Hansen
Redaktør
pbh@horisontgruppen.dk

 Majbritt Refsgaard
Grafiker
mr@horisontgruppen.dk

Salg:

 Gitte Kastrop
Business Manager
gk@horisontgruppen.dk
Telefon 2784 8138

Abonnement:

Ændringer af navn eller adresse for modtagelse af magasinet SCM+Logistik, skriv venligst mail til: abo@horisontgruppen.dk

ISSN: 2246-820X

Tryk:



Udgiver:
Horisont Gruppen a/s
Strandlodsvej 44, DK 2300 København S
Telefon: +45 5350 6060
info@horisontgruppen.dk
www.horisontgruppen.dk





Lastbilchauffører får en lettere vej til opladning

Lastbilerne står for cirka en fjerdedel af al CO₂-udledningen fra de danske veje. Derfor skal 25 nye ladeparker til ellastbiler nu kickstarte omstillingen af den tunge vejtransport. De første fem ladeparker skal stå klar i 2025. I stedet for at bygge statslige ladeparker til ellastbiler har Vejdirektoratet netop indgået aftaler med det private marked om selv at drive udrulningen af de nye ladefaciliteter. Det er ifølge transportministeren en meget positiv udvikling:

"Ladeparkerne til ellastbiler kommer hurtigere end forventet, og det er glædeligt, at transportbranchen bakker op og i den grad er med til at drive den grønne omstilling af transportbranchen. En bred kreds i Folketinget har afsat midler til at skubbe på udviklingen, og samlet set betyder det, at branchen kan regne med, at der er et net af ladeparker, så de kan investere i flere ellastbiler til de danske veje", siger transportminister Thomas Danielsen.

Det kræver plads at producere mere grøn energi

Det danske energibehov står til mindst at blive fordoblet frem mod 2050. Sol og vind vil afløse fossil energiproduktion, men vedvarende energianlæg fylder mere. Det skal der reserveres plads til, når politikerne skal lægge brikkerne til, hvordan vi fremover bedst udnytter det danske areal. Det oplyser CONCITO i en ny rapport 'Energiproduktionens betydning for fremtidens arealanvendelse'. Elektrificeringen er i fuld gang, og det betyder, at efterspørgslen på el og dermed elproduktionen

stiger markant de kommende år. Samtidig er der et politisk ønske om, at Danmark skal blive eksportør af både energi, brint og andre flydende brændsler produceret gennem Power-to-X, hvilket er en meget energikrævende proces. Al denne energi vil kræve plads at producere. Det nøjagtige omfang vil afhænge af, hvordan vi vælger at fremstille energien, det fremtidige danske forbrug og eksportambitionerne, hedder det i rapporten.



Større behov for cybersikkerhed til infrastruktur

Cybertruslen mod OT-virksomheder stiger (OT = operational technology). Det viser en rapport fra Fortinet. Virksomheder har enorme sikkerhedsudfordringer. Den del af IT-branchen, der har fokus på OT-miljøer, er i transformation og nye regulative krav kalder på omstillingsparathed.

"Truslerne stiger, og fladerne hvor IT og OT mødes bliver større, hvilket fører til større cyberrisiko. Traditionelle IT-sikkerhedsværktøjer er ikke altid optimale for OT-sikkerhed, og endnu værre kan de

på grund af regulative- og leverandør krav ikke implementeres i OT-miljøer. Hos Fortinet har vi en dedikeret produktafdeling til at udvikle og bygge de løsninger, som virksomheder har brug for til at understøtte deres forretning og digitale transformation i OT. Det er vigtigt, at leverandører og producenter bygger og udvikler løsningerne, som virksomhederne har brug for, ikke omvendt", siger Christian Rutrecht, Cybersikkerhedseksperter hos Fortinet Danmark.

Erhvervslivet kan se lys for enden af tunnelen

Det brede danske erhvervsliv har været udfordret af tilbageholdende forbrugere og høje omkostninger. Nye tal viser, at konkurrencen er færre, færre virksomheder har underskud, mens flere virksomheder blev grundlagt i juli. Det er data- og analysevirksomheden Experian, der blandt andet har kigget nærmere på konkurstallene, der indtil videre i 2024 har stabiliseret sig på et niveau, der er mere normalt ovenpå en periode i sidste halvdel af 2022 og hele 2023, hvor der var flere konkurser. 424 virksomheder gik konkurs i juli 2024 - i samme måned 2023 var tallet 435 og i 2022 var tallet på 478. For at undgå konkurser er det et godt fundament at undgå underskud. Og det har flere danske virksomheder formået i 2024 sammenlignet med 2023.



"Det er opmuntrende, at driften balancerer bedre for flere virksomheder, da det er helt afgørende for økonomien og vores evne til at holde kriser for døren", siger Bo Rasmussen, der er direktør hos Experian.

Sikkerhed i fokus uden ekstra omkostninger



Sikkerhed og produktivitet styrkes yderligere med Lindes opdatering af en række palleløftere, stablere og dobbeltstablere, så en række sikkerhedssystemer nu en del af standardmaskinerne.

Sammen kortlægger vi jeres sikkerhedsudfordringer, og ser på hvordan du kan øge sikkerhed og produktivitet i din interne transport.



Scan QR koden og se hvordan du øger sikkerheden

Kontakt os på
99 83 83 83
- og aftal et møde

ncnielsen
nc-nielsen.dk | info@nc-nielsen.dk



Gedigen voksenskældud til kamp for genanvendelse

Forbruget af batterier er steget kraftigt de senere år. Nye tal for 2023 viser, at det kun er lidt over halvdelen af de brugte batterier, som bliver afleveret til genanvendelse. Hvert år vil cirka 2.000 tons brugte batterier ligge hjemme i folks skuffer, ende i naturen eller smidt ud med restaffaldet. Non-profit kollektiv ordningen Batteriretur står for mere end 80 procent af håndteringen af brugte batterier i Danmark og sørger for,

at de så vidt muligt bliver genanvendt. I en ny kampagne samarbejder man med den folkekære skuespiller Bodil Jørgensen for at sætte fokus på problemstillingen. Med et glimt i øjet uddeler hun kærkommen voksenskældud til Claes og alle os andre med opsange som "Inden du soler dig for meget i din egen miljøselvfedme, skal du sateme have en huskekafe. Brugte batterier skal retur til genbrugspladsen! Fes den ind?!"

Forsyningsikkerhed kræver god forberedelse



Globale kriser, nedbrud i it-systemer, mangel på medicin og andre forstyrrelser i vores forsyningskæder. Aldrig har det været vigtigere, at danske myndigheder tager forsyningsikkerhed alvorligt. Derfor kommer Styrelsen for Forsyningsikkerhed nu med konkrete anbefalinger til, hvordan myndighederne kan stå endnu stærkere til den næste krise. Vigtige ressourcer kan altså være alt lige fra vand, el og varme, til mikrochips, IT-systemer, standere til biometri, medicin, kanyler, værnemidler el-

ler fødevarer. Det myndigheden skal have styr på for at kunne løfte sit sektoransvar. Anbefalingerne er udviklet på baggrund af samtaler om best-practice og med inputs fra flere statslige myndigheder, førende forskere inden for forsyningsikkerhed samt flere store og mellemstore virksomheder i den private sektor. Derudover har styrelsen draget erfaringer af rådgivningsforløb med blandt andet Kriminalforsorgen, Udlændingestyrelsen og Fødevarestyrelsen.

Medarbejderne skal klædes bedre på til at bruge AI

Ifølge en analyse fra Boston Consulting Group, hvor man har spurgt 13.000 medarbejdere i forskellige virksomheder, fortæller mere end halvdelen, at de på grund af kunstig intelligens sparer fem timers arbejde om ugen. Ekstra tid som de bruger på at løse flere opgaver (41 procent), påtage sig nye opgaver (39 procent) eksperimenterer med AI (38 procent), arbejde med strategiske opgaver (38 procent) eller slutte arbejdsdagen tidligere (35 procent).



stille AI'erne til rådighed. Det er vigtigt, at der sættes tid af til træning og implementering", siger Bent Dalager, Formand for Digitaliseringsudvalget for erhverv i IT-branchen. Ifølge KPMG løfter AI-uddannede medarbejdere produktiviteten med op til 22 procent. Men det er ikke nok bare at

Danske ledere har klar favorit til præsidentvalg

Næsten halvdelen af danske ledere vurderer, at resultatet af det amerikanske præsidentvalg har betydning for deres virksomhed. Der ville være tale om en jordskredssejr til demokraterne, hvis danske ledere kunne stemme ved valget til november. Det viser en ny undersøgelse blandt mere end 1.000 medlemmer af den faglige organisation, Lederne. Ud af 1.062 privatansatte ledere i Danmark svarer 43 procent, at det har direkte betydning for deres virksomhed, hvem der vælges til

præsident i USA. "Tallene understreger og bekræfter at det amerikanske præsidentvalg på en række områder forventes have stor betydning for danske ledere og deres virksomheder. I en global verden, og med USA som et af vores vigtigste samhandelslande og største eksportmarked, er det afgørende at Det Hvide Hus er beboet af en både moderne, fremsynet og globalt tænkende leder", siger Bodil Nordestgaard Ismiris, administrerende direktør hos Lederne.



Grøn stål bliver større del af lastbilproduktion

Volvo øger brugen af stål med lav CO₂-emission i lastbilerne. Stålet er produceret med genbrugsmateriale og fossilfri energi og vil blive brugt i titusindvis af Volvo-lastbiler fra næste år. Det nye stål er produceret af det svenske stålfirma SSAB og kaldet SSAB Zero stål. Stålet er lavet af genbrugsmateriale og produceret ved hjælp af fossilfri elektricitet og biogas. Som følge heraf reduceres CO₂ med omkring 80 procent sammenlignet med produktion af konventionelt stål ved

hjælp af fossil energi. Næste år bliver chassisrammerne i omkring 12.000 Volvo FH og FM lastbiler lavet af stål med lav CO₂-emission. Det vil resultere i besparelser på 6.600 tons CO₂-ækvivalenter. Efterhånden som tilgængeligheden af stål med lav CO₂-emission stiger, vil det blive introduceret i flere lastbilmodeller såvel som i andre dele af lastbilen. Volvo planlægger også at erstatte andre materialer i sine lastbiler med alternativer med lavere emissioner.

Stort gennembrud for grøn langturkørsel

Op til 600 kilometer på en enkelt opladning. Så langt vil Volvos næste generation af tunge elektriske lastbiler kunne køre. Den længere rækkevidde er et gennembrud for emissionsfri langturkørsel uden udledning af forurenende stoffer undervejs. Volvo lancerer en ny version af sin FH Electric lastbil med længere rækkevidde. Det vil gøre det muligt for transportvirksomheder at indsætte elektriske lastbiler ved langturkørsel på interregionale og internationale ruter og samtidig køre en hel ar-

bejdsdag uden opladning undervejs. Den nye Volvo FH Electric vil blive frigivet til salg i løbet af anden halvdel af 2025. Det, der muliggør en rækkevidde på 600 kilometer, er Volvos nye drivlineteknologi med den såkaldte e-axsel, der skaber plads til betydeligt større batterikapacitet om bord. Mere effektive batterier, et yderligere forbedret batteristyringsystem samt drivlinens generelle energieffektivitet bidrager også til den forlængede rækkevidde.



Fungerer din printerløsning?



- Er du i tvivl om valg af labelprinter?
- Er du tilfreds med jeres printer-performance?
- Har du en optimal printer-integration til ERP?
- Hvad kan du gøre ved printkvaliteten?
- Har I ordentlig teknisk support på systemet?

FÅ EN KOMPETENT SECOND OPINION PÅ DINE LABELPRINT-PROJEKTER...



NORRIS PRINT-TECH A/S • Sofiendalsvej 81 • DK-9200 Aalborg SV • Tel. +45 9818 1777 • info@npt.dk • WWW.NPT.DK

Æraen med nemme og friktionsfrie globale forsyningskæder er forbi. I en post-pandemisk verden har virksomheder været nødt til at vedtage en just-in-case-strategi for deres forsyningskæder, hvor højere lagerbeholdninger har fungeret som et sikkerhedsnet mod uforudsete forsyningskædeforstyrrelser. Afhængigheden af Kina er stor, lyder det fra globalt analysehus.

Tekst: Poul Breil-Hansen

Vestens forsyningskæder kan ikke bare løsrive sig fra Kina

En fuldstændig afkobling af forsyningskæder fra Kina er praktisk talt umulig, oplyser GlobalData og fremhæver i analysehusets seneste rapport, at omstruktureringen af forsyningskæder er en kompleks og dyr manøvre, som ikke byder på genveje eller hurtige løsninger.

Kina er verdens produktionshub, og det indebærer, at Kina har stor kontrol over mange globale forsyningskæder. GlobalData vurderer, at landet de sidste årtier har foretaget så massive investeringer i digitale og rene energiteknologier, at en fuldstændig afkobling fra Kina er praktisk talt umulig. Kinesiske leverancer og viden fylder simpelthen for meget i for mange brancher og sektorer.

GlobalDatas seneste rapport "Thematic Intelligence: Supply Chain Disruption" udforsker, hvordan virksomheder kan forbedre forsyningskædernes modstandsdygtighed ved at:

- flytte produktionen tættere på hjemlandet,
- diversificere deres forsyningskæde,
- digitalisere deres netværk og
- formulere samt indføre en cirkulær økonomi-forretningsmodel.

Forstyrrelser sætter dagsordenen

Carolina Pinto, tematisk analytiker hos GlobalData, udtaler: "Forsyningskædeforstyrrelser bliver værre og hyppigere. Disse forstyrrelser forværrer af geopolitiske brud, klimaforandringer og demografiske ændringer. Dog er det handelsrestriktioner, der primært driver reshoring-indsatserne".

Kinesiske leverandører er ikke kun store producenter af forbrugsvarer og elektronik. Kina dominerer også solcellepaneler, batterier og 5G-infrastrukturindustrien. Stærk økonomisk vækst og andre udviklinger har ændret nogle af de faktorer, der oprindeligt gjorde Kina til en attraktiv produk-

tionsdestination, nemlig:

- Kina har ikke længere den samme mængde billig arbejdskraft;
- Kina har en faldende befolkning; og
- Kina er et stort mål for afkoblingsindsatser, near-/friendshoring eller hjemtagning.

Handelskrigen mellem USA og Kina øger de regulatoriske og omdømmemæssige risici ved at drive forretning i Kina. Flere og flere virksomheder flytter deres produktion til lande med mindre geopolitiske risici.

Kina har vist rettidig omhu

Pinto fortsætter: "Den kinesiske regerings langsigtede plan om at gøre Kina selvforsynende gennemskuede på et tidligt tidspunkt vigtigheden af nye teknologier for den fremtidige globale økonomi. Den investerede derfor milliarder i digitale



og rene eller vedvarende energiteknologier. En hurtig og omkostningseffektiv grøn omstilling i den vestlige verden – og øvrige verden – vil i høj grad være afhængig af kinesiske forsyningskæder, kinesiske leverandører er ikke til at komme udenom".

Vestlige virksomheder er naturligt nok travlt beskæftiget med at finde alternativer til Kina. GlobalData anbefaler, at virksomheder arbejder intenst på at vurdere den bedste destination for at flytte

indsatser af kritiske industrier. Dog gør høje produktionsomkostninger og alvorlige mangler på arbejdskraft reshoring for vestlige virksomheder til en dyr øvelse".

Indien udfordrer Kina

En anden undersøgelse konkluderer, at 61 procent af 500 amerikanske supply chain ledere ville vælge Indien fremfor Kina, hvis begge leverandører kunne producere den samme komponent til samme kvalitet.

Undersøgelsen, der er udført af analysehuset OnePoll og sponsoreret af markedspladsen India Index, viser også, at 59 procent af respondenterne vurderede sourcing i Kina 'somewhat risky' eller 'very risky'; mens 39 procent vurderede det samme for sourcing i Indien. Det skriver CNBC, som også citerer Samir Kapadia, der

er CEO for India Index samt managing principal for Vogel Group for at sige:

"Virksomheder anser Indien for at være en langtidsholdbar investeringsstrategi i kontrast til kortsigtet taktiske manøvrer for at undgå høje takster".

Undersøgelsen viser, at amerikanske virksomheder i stigende grad anser Kina for at være forbundet med høje risici. Og det ser ud til at komme Indien til gode, idet Indien i stigende grad bliver anset for et godt alternativ til kinesiske fabrikker. Det præcise tal er 61 procent af respondenterne, der ville vælge Indien fremfor Kina, hvis begge leverandører kunne producere den samme kom-

Både vestlige regeringer og den kinesiske regering subsidierer kraftigt reshoring-indsatser af kritiske industrier

produktion og finde alternativer til deres kinesiske leverandører. Det sker for at mindske afhængigheden af Kina og opbygge højere modstandsdygtighed eller resiliens i forsyningskæderne.

En virksomhed kan ifølge GlobalData – afhængig af den nationale fysiske infrastruktur, arbejdsstyrke og eksisterende industrielle miljø – vælge at flytte forsyningskædeoperationer tilbage til:

- hjemlandet,
- et nærliggende land eller
- et politisk og økonomisk allieret land.

Pinto tilføjer: "Både vestlige regeringer og den kinesiske regering subsidierer kraftigt reshoring-

< "En hurtig og omkostningseffektiv grøn omstilling i den vestlige verden – og øvrige verden – vil i høj grad være afhængig af kinesiske forsyningskæder, kinesiske leverandører er ikke til at komme udenom", fortæller analytikeren Carolina Pinto. Arkivfoto fra 123rf.com.

ponent. Samtidig vil 56 procent foretrække Indien fremfor Kina som forsyningskædepartner i løbet af de næste fem år.

OnePoll understreger, at undersøgelsen er en uvildig tredjepartsundersøgelse.

Vietnam presser sig også på

Vietnam er på samme måde som Indien på mange investorer og supply chain lederes liste, når de går efter at indføre en 'China plus én'-strategi. Optimismen omkring Vietnam som forsyningsland ledte i 2023 ifølge OnePoll til en vækst på 14 procent i udenlandske direkte investeringer i landet i forhold til 2022.

Samir Kapadia fremhæver dog, at Vietnam ikke vil være i stand til at tilbyde det samme som Indien, fordi Indien har en langt større kundebase end Vietnam: "Virksomheder omlægger ikke deres forsyningsstrategi for blot at udnytte pris- eller omkostningsforskelle. De omlægger forsyningskæden for at reducere omkostninger og opnå adgang til markeder. Virksomheder vil ikke opnå samme gevinster ved at skifte til Vietnam".

Near- eller friendshoring er den foretrukne løsning

Vestlige virksomheder er ifølge GlobalDatas rapport mere tilbøjelige til at nearshore eller friendshore, hvilket betyder, at de flytter forsyningskædeoperationer tættere på den endelige forbruger, men ikke tilbage til hjemlandet. Dette kan reducere transportomkostninger samt mindske klimaaftryk, mens de overholder handelsrestriktioner og undgår høje arbejdsomkostninger.

Carolina Pinto fra GlobalData konkluderer: "Latinamerika er en lovende nearshoring-lokation for mange amerikanske teknologivirksomheder. Argentina, Brasilien, Colombia, Costa Rica og Mexico har stærke ingeniørtalenter med ekspertise inden for cloud, AI og cybersikkerhed. Virksomheder, der outsourcer til Latinamerika, kan drage fordel af en stor talentmasse, lave arbejdsomkostninger på grund af lavere gennemsnitsløninger og meget høj inflation, og nærhed til USA."

FAKTA

DANSK PROJEKT OM KINA +1

Hvad er alternativet, hvis Kina ikke kan bruges som samarbejdspartner? Det skal projektet 'China Plus One' støtte af industriens Fond undersøge og samtidigt ruste danske virksomheder til en, måske, ny virkelighed, hvor Kina skal fylde mindre i den daglige forretning. Læs mere på <https://industriensfond.dk/projekt/china-plus-one/>

Udfordringen

Forsyningskæden skal først og fremmest være fleksibel

Kriser og forstyrrelser har stået i kø de sidste fem år, og det betyder, at ledelse af forsyningskæden er blevet endnu vigtigere for forretningsdrift. ”Den megen turbulens er en udfordring, men det åbner også op for muligheder, hvis vi formår at bygge fleksibilitet ind i alle dele af vores værdikædesystem”, fortæller Ulrik Gernow fra Grundfos – vinder af prisen ’Årets bedste supply chain leder 2024’.

Tekst: Poul Breil-Hansen



”De sidste fem år har vendt op og ned på meget, og det, vi kalder resiliens, har vist sig at være afgørende de sidste år. Det betyder dog ikke, at de gode dyder fra tiden før Covid-19 er irrelevante”, fortæller Ulrik Gernow. Foto: Grundfos.

FAKTA

OM ULRIK GERNOW

Aktuel position:
Executive Vice President & COO, Grundfos.

Priser:
Best Supply Chain Leader 2024.

Uddannelse:
Master of Science, Business Administration and General Management, Aarhus Universitet samt Sergentskolen, Sønderborg.

Erhvervs erfaring:
Mere end 25 års erfaring med global ledelse inden for salg, markedsføring, markedsudvikling og operations fra LEGO Group og Grundfos.

”Forsyningskæden er ryggraden i global forretningsdrift. I Grundfos er vi til stede på mange markeder, som er præget af meget forskellige rammevilkår. Det åbner både op for muligheder og begrænsninger”, fortæller Ulrik Gernow, der i september måned blev kåret som Danmarks ’bedste supply chain leder’ på konferencen Supply Chain Leaders Forum 2024.

Siden Covid-19 i 2020 har kriser og alvorlige skvulp stået i kø. Det gælder for eksempel klimakrisen, Rusland-Ukraine krigen, uro i Det Røde Hav, tyfoner i Den Mexicanske Golf, havnekaos, inflation, usikre forsyninger af elektroniske komponenter samt store prisudsving på råvarer og metaller.

”Supply chain management i Grundfos har udviklet sig gennem kriserne, hvor vi har opbygget værdifulde kompetencer og succesfulde strategier. De sidste fem år har vendt op og ned på meget, og det, vi kalder resiliens, har vist sig at være afgørende de sidste år. Det betyder dog ikke, at de gode dyder fra tiden før Covid-19 er irrelevante. Det er ikke enten-eller men både-og. I dag skal vi fortsat mestre korrekt levering til tiden og til rette omkostning. Men på toppen af det skal vi også være verdensmestre i resiliens”, fortæller han.

Resiliens

Hvad indebærer det så at være verdensmester i supply chain resilience? Det indebærer ifølge Ulrik Gernow blandt meget andet:

- Løbende at røntgenfotografere den samlede forsyningskæde for at tjekke om netværksdesignet er optimalt.
- At etablere kortere kæder, hvor det giver me-

ning. Det gør det ikke i alle tilfælde.

- At etablere flere lagerpunkter tættere på kunderne – for at sikre leveringsevnen.
- Løbende at finde og indgå samarbejde med alternative leverandører – for at reducere sårbarheder.
- Indbygge modularitet i produktudviklingen, så vi opnår højere end-to-end fleksibilitet – fordi det giver mulighed for sen kundetilpasning af det endelige produkt.

”Vi skal hele tiden undersøge nye muligheder for at være fleksible og forbedre vores leveringsevne. Det indebærer i nogle tilfælde en højere grad af regionalisering – men ikke i alle tilfælde. Vi har mere end 100.000 produkter, 1000-vis af leverandører og heldigvis rigtig mange kunder spredt udover det meste af verdenskortet, så der skal mange forskellige løsninger til. Højere leveringsevne skal altid afbalanceres med højere produktivitet og omkostningseffektivitet”, fortæller han.

Bæredygtighed

Ulrik Gernow peger også på en anden stor mulighed for Grundfos, nemlig bæredygtighed. Pumpekongcernen har formuleret et mål om at være net zero udledere af CO₂ i 2050 og har forpligtet sig til Science Based Targets initiative (SBTi), som er en internationalt anerkendt standard for ambitiøse og videnskabeligt baserede klimamål i overensstemmelse med Parisaftalens 1,5-graders målsætning. Grundfos’ near term målsætninger indebærer at reducere:

- Udledninger i scope 1 og 2 med 50 procent i 2030 – et mål som virksomheden forventer at



”Vores indkøbsafdeling har stærkt fokus på at etablere partnerskaber med vores leverandører og i tæt samarbejde forbedre ESG i hele vores forsyningskæde. Vi nåede i 2024 Ecovadis Platinum som resultatet af dette arbejde”, fortæller Ulrik Gernow. Foto: Grundfos.

- nå allerede i 2025.
- Udledninger i scope 3 med 25 procent i 2030.

”ESG-indsatsen falder naturligt for os. Ansvar for miljø og samfund har altid været en del af Grundfos-kulturen. Vi fortsætter ufortrødent vores systematiske arbejde med at udvikle bæredygtighed sammen med vores leverandører. Det gælder i særlig grad for CO₂ og vand. Vores indkøbsafdeling har stærkt fokus på at etablere partnerskaber med vores leverandører og i tæt samarbejde forbedre ESG i hele vores forsyningskæde. Vi nåede i 2024 Ecovadis Platinum som resultatet af dette arbejde”, fortæller han.

Det indebærer først og fremmest at få styr på baseline, så Grundfos og leverandører kan skille æbler fra pærer og faktisk måle udviklingen. I takt med, at Grundfos og leverandører får tilve-

jebragt flere og flere data, bliver målinger mere præcise, hvilket igen giver bedre grundlag for at på øje på nye muligheder.

”Vi måler aktivt og løbende på vores leverandørers ESG-udvikling, leveringssikkerhed, kvalitet og omkostninger”, fortæller han.

Automatisering og digitalisering

Ulrik Gernow peger på automatisering og digitalisering som et tredje stort mulighedsfelt for Grundfos’ supply chain management.

”Vi arbejder ihærdigt og kontinuerligt på at automatisere og digitalisere alt, hvad der giver mening i vores forsyningskæde”, fortæller han.

Det sker på mange fronter, og han fremhæver et par eksempler:

- Brug af machine learning og andre kunstig intelligens-metoder til at bearbejde samt op-

timere de meget store mængder af data om transaktioner og forecasts. Det gælder ikke mindst demand forecasting-processen, som Grundfos arbejder på at automatisere så meget som mulig for at forbedre kvalitet samt præcision og trække nyttig viden ud.

- Order-to-cash-cycle: Her arbejder Ulrik Gernow og hans hold på at automatisere delprocesser som for eksempel ’quoting’-processen.
- Transportstyring: Grundfos arbejder med digitale værktøjer, der skal automatisere planlægning, ’bundling’ og eksekvering af transportstyringen.

- Integrated supply-demand planning: Med over 100.000 produkter og 1000-vis af leverandører er der meget at hente ved at automatisere dataflowet i ’sales, inventory & operations planning-processen’ (SIOP).

Det holistiske syn

Som afsluttende kommentar fremhæver Ulrik Gernow det stigende behov for, at supply chain ledere har evnen til at overskue værdikæden end-to-end, altså hele vejen fra råvare til kundelevering.

”Det holistiske syn på den samlede værdikæde får stigende betydning. Det er afgørende at kunne se sammenhængene mellem alle delprocesser og -elementer. Supply chain ledere skal ikke kun være teknisk velfunderede; de skal også mestre risikostyring, trade offs, partnerskaber, samarbejde, nye modeller for samhandel, bæredygtighedsforståelse, se konsekvenser af geopolitiske tiltag samt reguleringer for værdikæden”.



LIS præsenterer den nye .NET-fakturering i WinSped®

- Enkel betjening smidiggør forretningsprocesserne
- .NET-fakturering - din nøgle til præcision og produktivitet

Tekst og billeder leveret af LIS GmbH

Stuttgart / Greven, Februar 2024 - Progressiv innovation og state-of-the-art teknologier: LIS Logistische Informationssysteme GmbH starter året 2024 med et vigtigt nyt produkt. Den markedsførende TMS-udbyder fra Greven i Tyskland præsenterer i år den komplette .NET fakturering der henvender sig specifikt til regnskabs- og revisionsafdelingerne med den nylancerede tilstandsstyring.

Videreudviklingen af transportstyringsystemet (TMS) WinSped® er en af LIS GmbH's højeste prioriteter.

Softwarevirksomheden har stræbt efter innovation og fremtidssikrede teknologier i 44 år. Med dette i tankerne præsenterer LIS den komplette fakturering i .NET-miljøet.

I de senere år er ordreindtastning, planlægning, kunde-base og andre elementer allerede implementeret i .NET, så med introduktionen af fakturering tilbyder TMS WinSped® en fuldt tilpasset .NET TMS-løsning.

Betingelserne er gjort nemmere

En af de store nyheder i år er "**Condition Management**" styring af betingelser. Her kan både in-house takster og kundespecifikke aftaler oprettes i tilstandsbladene, tilpasses eller bruges som skabelon til nye afregningsmodeller og til foreløbige beregninger.

Denne nye funktion giver WinSped®-brugere en betydelig tids- og dermed en signifikant omkostningsbesparelse.

Condition Management tilbyder også yderligere nye innovative funktioner: "**Datavalgskontrol**", som simulerer fakturering med et klik og dermed på forhånd tester, om alle priser er beregnet korrekt, og "**resultatvisualisering**", som kan rekonstruere alle faktureringsstrin i detaljer, så de beregnede priser er lette at forstå.

Optimeret brugervenlighed i regnskabsdelen

Der er også nyskabelser på faktureringsområdet: På grund af den nye og forbedrede softwareergonomi i forhold til den nye dokumentudskrivning og indgående dokumentbehandling muliggør LIS en optimeret brugeroplevelse. Derudover forenkler kategoriseringen mellem kunde- og kreditorfaktureringsdata håndtering til fordel for brugervenlighed og sikrer også her tidsbesparelser.

Revisionscenter og real-time profit

Det reviderede .NET Audit Center behandler ikke kun forskellige dokumenter, men sammenligner også automatisk alle indgående faktureringsdata.

Dette er for både små og store virksomheder en meget tidsbesparende proces og giver hermed store økonomiske fordele.

Et andet højdepunkt ved TMS WinSped® er den permanente beregning af dækningsbidraget i realtid (real-time profit).

Lønsomheden af turene udregnes gennem en løbende evaluering og kan derfor analyseres og planlægges.

Ud fra disse oplysninger kan der under planlægningen foretages velbegravede justeringer og optimeringer af turene.

Yderligere informationer om LIS GmbH kan søges her: www.lis.eu



Stedet med passion for logistik, en stærk forkærlighed for moderne databehandling og et skarpt øje for industriens behov – disse elementer har været drivkraften og opskriften på succes for LIS Logistische Informationssysteme GmbH (LIS) siden grundlæggelsen for 44 år siden.

Med en fortsat passion for innovation er softwarevirksomheden med base i Greven (Westfalen) blevet en af de førende udbydere af transportstyringsystemer.

Siden 2022 har LIS udviklet og solgt det cloud-baserede lagerstyringsystem LWM® ved siden af TMS WinSped®.

Et WinSped, som sikrer smidige, automatiserede forretningsprocesser, fra fleksibel ordreindtastning til avanceret planlægning og omfattende fakturering, sælger virksomheden en af de mest udbredte applikationer til spedtører, spedtører og tredjepartslogistikere i dag.

Da WinSped® er et tilpasset, fleksibelt designet system og udstyret med en række grænseflader, kan WinSped® integreres i næsten ethvert miljø.

Ønskes yderligere info jan.cordius@lis.eu +45 2758 1043.



CSCO bruger mere end 30 procent af sin tid på AI

Supply chain koncerndirektør for Arla Foods David Boulanger bruger mere end 30 procent af sin arbejdstid på kunstig intelligens. Det gør han fordi, teknologierne er meget lovende. "Men særligt generativ AI er stadig en umoden teknologi, og vores brug af AI i Arla Foods har endnu ikke stor skala", understreger han.

Tekst: Poul Breil-Hansen | Foto: Arla Foods

Arla Foods har været i gang med kunstig intelligens i forsyningskæden i flere årtier. Men det har været det, David Boulanger kalder for 'klassisk' kunstig intelligens, som typisk er gået under andre betegnelser som for eksempel 'big data' eller 'data analytics'. Han har rent faktisk selv en videreuddannelse fra 1994 fra Pierre and Marie Curie University, der i høj grad handlede om kunstig intelligens.

"Jeg deler AI-området op i klassisk og generativ AI. Klassisk AI er meget 'venstre hjernehalvdel' med meget fokus på kvantitet og statistik, hvor

generativ AI som for eksempel ChatGPT og Gemini er mere 'højre hjernehalvdel' med fokus på kvalitet, kreativitet og sprog", fortæller han på konferencen Supply Chain Leaders Forum 2024 i september, som i år havde fokus på fordele og faldgruber ved kunstig intelligens.

Han uddyber, at Arla Foods i mange år har gjort brug af klassisk kunstig intelligens til at:

- Analysere processer på mejerigulv og i distributionen.
- Forebygge spild.
- Reducere energiforbrug.

- Forbedre effektivitet.
- Forbedre oppeitet.
- Og meget andet.

Generativ AI er stadig hype

"Den generative kunstig intelligens er med Open AI's lancering af Chat GPT i efteråret 2022 blevet den nye dimension, som åbner op for en helt masse lovende muligheder. Det er stadig 'early days', og vi kan ikke præsentere en masse konkrete anvendelseseksempler. Men vi ser mange muligheder, og foreløbig arbejder vi for eksempel →



"... Vi ser mange muligheder, og foreløbig arbejder vi for eksempel med at bruge generativ AI til at tjekke kontrakter, tjekke datakvalitet, producerer opsummeringer med mere", fortæller David Boulanger.

med at bruge generativ AI til at tjekke kontrakter, tjekke datakvalitet, producerer opsummeringer med mere", fortæller han og tilføjer:

"Vi har ikke noget, der ligner stor skala på generativ AI, men vi arbejder hårdt på at blive klogere og eksperimentere".

Han fremhæver, at kapabiliteter, regnekraft og værktøjer hele tiden bliver bedre også for den klassiske kunstige intelligens, og det betyder, at værdien og anvendelsen også bliver bedre for Arla Foods.

Mennesker og data

David Boulanger understreger, at kunstig intelligens bliver 'drevet af mennesker og muliggjort af data'.



"Vi forventer, at cirka halvdelen af vores medarbejdere skal lære en masse om kunstig intelligens inden for kort tid. Det betyder slet ikke, at de skal være højtuddannede dataingeniører. Men det betyder, at mange medarbejdere i de næste periode vil blive trænet og klædt på til at gøre brug af forskellige enkle og pragmatiske AI-værktøjer. Og det gælder særligt på mejerigulvet, for det er her, når alt kommer til at, at vores resultater bliver skabt".

De menneskelige kompetencer er ifølge David Boulanger i den næste fase drivkraften for udviklingen af brug af kunstig intelligens i Arla Foods. Men mennesker kommer ikke langt med kunstig intelligens uden data, og Arla Foods har derfor stort fokus på at dele rette data til rette sted i forsyningskæden.

"Vi indfører kun AI, hvor det giver mening. AI er altid et middel til at løse et problem eller adressere et behov. Og det vil næsten altid sige, at data skal dirigeres ud på mejerigulvet, så medarbejdere på mejerigulvet har de rette data at arbejde med. Det indebærer omhyggelig udvælgelse af data. Hvis vi bombarderer medarbejderne med en overflod af data, drukner de gode intentioner. Vi har en stor opgave i omhyggelig udvælgelse og prioritering af data i forhold til de problemer, der skal løses", fortæller han.

AI og skyggesider

Arla Foods nye strategi fokuserer på tre indsatsområder, hvor bæredygtighed er det første. "Vi gør i stigende grad brug af kunstig intelligens til at forbedre vores ambitiøse mål om at reducere CO₂-aftryk i hele værdikæden fra landmand til forbruger. Vi ser allerede gode resultater på både energiforbruget på mejerier og i distributionen samt reduktion af spild og affald i alle processer", fortæller David Boulanger.

Han peger dog også på, at brug af kunstig intelligens i sig selv kræver meget store energimængder i de datacentre, hvor serverne til databehandlingen foregår: "Jeg mener, at energiforbruget forbundet med kunstig intelligens er et lidt overset aspekt og er et vigtigt opmærksomhedspunkt, når vi udvikler på brug af kunstig intelligens i et bæredygtighedsperspektiv".

David Boulanger fremhæver to andre 'skyggesider' ved kunstig intelligens, nemlig:

- Cybersikkerhed – it og data skaber generelt sårbarheder, der kan udnyttes af it-kriminelle, det gælder naturligvis også kunstig intelligens, hvor udviklingen går meget hurtigt.
- Datasikkerhed og -manipulation – der er store faldgruber for, at data kan blive manipuleret med AI eller data kan ende med at komme i forkerte hænder. Arla Foods har valgt at udvikle sin egen 'Arla GPT', så virksomheden ikke deler data med eksterne og derved holder data inden for egen kontrol.

UNLOCK EVERY INCH OF YOUR STORAGE SPACE!

COMBILIFT
LIFTING INNOVATION

ENHANCE THE SAFETY, STORAGE AND EFFICIENCY OF YOUR LOGISTICS WITH COMBILIFT

For 25 years, Combilift has been revolutionising the way companies handle and store goods. We help companies of all sizes and from every industry to maximise the capacity, safety and efficiency of their warehouse and storage facilities.

Our pioneering product range of autonomous, multidirectional, articulated and pedestrian forklifts, straddle carriers and container loaders allow you to manoeuvre long loads safely, reduce aisle widths and increase the amount of space available for storage.

Aisle Master articulated forklifts are designed specifically help you gain up to 50% more storage space in your warehouse. They can operate in very narrow aisles, as narrow as 6 foot, enabling ease of movement throughout your facility.

CONTACT US TODAY

To find out how Combilift can help you unlock every inch of your storage space.



Algoritmeledelse er bad news for medarbejdertrivslen

Mange frygter, at robotter og computere vil overtage mere og mere af arbejdet og overflødigøre menneskelige arbejdere – for eksempel lagermedarbejdere. I de seneste år har vi været vidne til, at det ofte er chefens opgaver, der i stedet bliver udført af en algoritme. Dette fænomen er blevet døbt 'algoritmeledelse', og et nyt studie viser, at det kan have store konsekvenser for medarbejdernes trivsel og velvære.

Tekst: Poul Breil-Hansen | Foto: 123rf.com

Brug af ny teknologi på arbejdspladsen er konstant til debat. Mange frygter, at robotter og computere vil overflødigøre arbejdere.

Et nyt internationalt studie afdækker for første gang, hvilke konsekvenser algoritmeledelse har for medarbejderne. Studiet er gennemført af Tænkertanken Cevea i samarbejde med Foundation for European Progressive Studies (FEPS) og seks nordiske tænketanke. Flere end 6.000 medarbejdere i Danmark, Norge, Sverige og Finland har deltaget i studiet, der især fokuserer på ansatte, som er beskæftiget med lagerarbejde og kundeservice/telemarketing samt i Danmarks tilfælde også borgerservice.

Undersøgelsen viser, at brugen af algoritmeledelse har adskillige negative konsekvenser for de medarbejdere, der er udsat for det. Medarbejdere, der oplever meget algoritmeledelse, oplever i gennemsnit at:

- have mindre autonomi i deres job,
- have en større arbejdsbyrde og
- føle sig mere stressede.

Desuden viser undersøgelsen også, at algoritmeledelse er forbundet med lavere grad af tillid mellem medarbejdere og ledelse, lavere motivation og jobtilfredshed og en større bekymring blandt medarbejderne for, hvorvidt de kan beholde deres job.

Algoritmeledelse på lageret

Undersøgelsen viser også, at algoritmeledelse er meget udbredt inden for både lagerarbejde, kundeservice/telemarketing og borgerservice i Danmark. I disse brancher oplever en stor andel af medarbejderne, at der bruges

computersystemer til blandt andet at fordele vagter og opgaver, til at overvåge deres aktiviteter og til at vurdere hvor godt de præsterer.

"Chefer har altid haft mulighed for at overvåge og kontrollere sine medarbejdere, men nye teknologier har udvidet de muligheder meget markant. I dag oplever nogle medarbejdere, at nærmest alt, hvad de foretager sig, bliver overvåget og vurderet af en computer. Vores undersøgelse viser, at det kan være skadeligt for medarbejdernes velbefindende", siger Magnus Thorn Jensen, senioranalytiker i Cevea og hovedforfatter bag rapporten.

Selvom konsekvenserne for medarbejderne er store, tyder meget på, at algoritmeledelse er kommet for at blive. Derfor afdækker undersøgelsen også, hvordan virksomhederne kan undgå de negative konsekvenser for medarbejderne.

Medarbejderindflydelse og gennemsigtighed

Undersøgelsen viser, at nogle af de negative konsekvenser for medarbejderne kan afbødes, hvis virksomhederne sikrer en høj grad af medarbejderindflydelse og gennemsigtighed i ledelsens beslutninger. Er medarbejderindflydelsen og gennemsigtigheden i ledelsens beslutninger stor, kan der anvendes algoritmeledelse, uden at det går ud over medarbejdernes jobtilfredshed, følelse af jobautonomi og tilliden mellem ledelsen og medarbejderne.

Uanset graden af medarbejderinddragelse og gennemsigtighed ser algoritmeledelse dog ud til at øge arbejdsbyrden og stressniveauet.

"Det er nødvendigt, men ikke tilstrækkeligt, at medarbejderne bliver inddraget og får indblik i ledelsens beslutninger. Der er græn-

ser for, hvor intensiv overvågning og kontrol, medarbejdere kan udsættes for, uden at det går ud over arbejdsmiljøet. Derfor er der behov for at se på regulering af, hvordan ny teknologi anvendes på arbejdspladsen – både i kollektive aftaler, i lovgivningen og på den enkelte virksomhed", siger Asbjørn Sonne Nørgaard, som er direktør i Cevea.

Algoritmeledelse er ikke kun et nordisk fænomen; det er allerede udbredt på tværs af de europæiske arbejdsmarkeder. Derfor er det også et emne, der får stor opmærksomhed i både Europa-Kommissionen og Europa-Parlamentet. Med initiativer som platformsdirektivet har EU for nyligt strammet reglerne for brugen af algoritmeledelse for platformsarbejdere som Wolt-bude og Happy-Helper-assistenten. Ceveas rapport viser, at algoritmeledelse også har spredt sig ind på de mere traditionelle arbejdspladser, der ikke er berørt af platformsdirektivet.

FAKTA

BLIV KLOGERE

- Hovedrapporten (på engelsk) kan findes her: <https://cevea.dk/wp-content/uploads/2024/06/Computer-in-Command.-Consequences-of-algorithmic-management-for-workers.pdf>
- Den danske version af rapporten kan findes her: <https://cevea.dk/wp-content/uploads/2024/06/Computerchefer.-Algoritmeledelse-har-store-konsekvenser-for-medarbejderne.pdf>

En (forsynings)kæde er ikke stærkere end det svageste led.

Flaskehalse i din logistik kan bremse hele din værdikæde. Vores automationsløsninger eliminerer de svage led, så din virksomhed kan fokusere på jeres kerneforretning. Kontakt os for en **gratis rådgivning** og se, hvordan vi kan revolutionere din logistik med en automationsløsning tilpasset jer.

Sådan bidrager indkøbere til mere bæredygtige værdikæder – del 1

Tekst: Poul Breil-Hansen | Foto: 123rf.com

Indkøbsprofessionelle har magten til at påvirke købsbeslutninger og værdikæders sundhed. Skifter indkøbsafdelingen til en mere ansvarlig, robust og potentielt regenerativ økonomi kan indkøb fungere som en katalysator for systemisk innovation og tænkning, der kan styrke økosystemers sundhed globalt og lokalt. Nøgleordet er 'systemisk'. Læs her hvordan. Dette er del 1 af en artikelserie på 3.

Mange virksomheder oplever et dilemma mellem at balancere bæredygtighed eller endda ambitiøse regenerative mål, mens de samtidig skal optimere omkostningerne. I en regenerativ økonomi kan indkøb fremme forbrug, der opfylder tre behov:

- generere netto-nul drivhusgasudledninger globalt, hvilket kan indebære netto-sekvestrering i nogle sektorer i årtier fremover;
- genoprette økosystemer med mål om netto-stigninger i biodiversitet for flere nøglebiomer;
- og sikre inkluderende, sikre og retfærdige livsvilkår for alle.

Det skriver eksperterne i regenerative værdikæder Alis Sindbjerg Hinrichsen og Oleg Kofoed i artiklen Beyond transactions: How a systemic lens reshapes Procurement.

Forandringer ved roden er afgørende
De fremhæver, at transformationer i samfund er

uundgåelige på grund af omfanget, tempoet og dybden af miljømæssige og sociale ændringer. Nogle af disse dybe strukturelle ændringer vil blive pålagt os som følge af klimaændringer og andre biofysiske ændringer; mens andre mere ønskværdige transformationer kan opstå, hvis menneskeheden styrer ændringer mod nye social-økologiske mønstre. Dette kræver fundamentalt ændrede måder at tænke på, handle på og relatere mellem mennesker og planeten.

"Vi ser i dag et stigende antal initiativer og organisationer, der implementerer systemtænkning i praksis. Systemisk innovation er nødvendig, fordi den adresserer roden af problemer i stedet for blot at behandle deres symptomer. Mange af de udfordringer, vi står over for i dag, er multifacetterede og indbyrdes forbundne. Systemisk innovation tillader en problemløsningsgang, der kombinerer flere faktorer, som bidrager til et problem på tværs af discipliner fra et forbundet helhedsperspektiv", peger de to eksperter på.

Her er flere grunde til, hvorfor de mener, systemisk innovation og tænkning er afgørende:

- Adresserer ulighed: Mange samfundsproblemer, såsom fattigdom, diskrimination og manglende adgang til basale ressourcer, er dybt forankrede i systemiske uligheder. Systemisk forandring sigter mod at nedbryde disse strukturer for at skabe et mere retfærdigt samfund.
- Fremmer retfærdighed: Systemisk innovation involverer ofte at udfordre magtdynamikker og advokere for marginaliserede samfund. Den søger at sikre, at alle har lige muligheder og rettigheder inden for samfundet.
- Bygger modstandsdygtighed: At tackle systemiske problemer kan gøre samfund mere modstandsdygtige i krisetider. Ved at styrke sociale strukturer og økonomiske, naturlige og kulturelle stødpudemekanismer kan systemisk innovation hjælpe med at afbøde virkningerne af katastrofer og nødsituationer.



Læs mere og kontakt os her.

KORBER-SUPPLYCHAIN.COM

→ **Indkøbs rolle i forretningsstrategien**

"Når vi diskuterer, hvordan et systemisk perspektiv omformer indkøb, er det afgørende at forstå indkøbs rolle i forretningsstrategien fremover i modsætning til dens nuværende rolle. Indkøb vil fortsat sikre omkostningseffektiv styring af værdikæden, opretholde kvalitetsstandarder, håndtere risici, fremme relationer og drive innovation i øko-

forskel for mennesker og planeten)? Bliver leverandører/eksterne partnere valgt ud fra, hvordan de forholder sig til organisationens formål, samt hvordan de kan bidrage til et mere robust, retfærdigt og livsstøttende økosystem?

Holistisk og sammenhængende tænkning
De to eksperter mener, at i stedet for blot at fo-

leverandører og partnere baseret på tillid, gennemsigthed og fælles fordele. Anerkendelse af leverandører som strategiske partnere frem for transaktionsleverandører og inddragelse af dem i beslutningsprocesser, hvor det er relevant.

"At skifte fra en lineær og antagonistisk "omkostningsreduktion"-mentalitet til en cyklisk og gensidigt dynamisk "værdiskabelse"-mentalitet kræver, at man overvinder årtiers tillært adfærd for indkøbsteams. Dette vil kun ske, hvis de professionelle, der er ansvarlige for den daglige beslutningstagning, bliver tilskyndet til at prioritere sociale og miljømæssige resultater – sammen med finansielle mål – og belønnet for at gøre det. Det kræver også en ændring i incitamenter og kultur", lyder det fra de to eksperter.

Åbner op for store fordele

De to eksperter fremhæver, at anvendelsen af en

systemisk tilgang til indkøb kan give betydelige fordele for organisationer. Ved at overveje hele forsyningskædeøkosystemet og håndtere sammenhængende problemer kan virksomheder låse op for muligheder for:

- omkostningsbesparelser,
- effektivitetsgevinster og
- innovation.

At omfavne systemisk tænkning i indkøb tillader også:

- proaktiv risikostyring og
- fremmer samarbejde blandt forskellige interessenter, hvilket fører til dybere innovation og løsning af bæredygtighedsproblemer på et højere niveau.

"I sidste ende har denne holistiske tilgang potentiale til at drive positiv forandring, forbedre gennemsigtheden og justere mål, hvilket positionerer virksomheder til bæredygtig vækst og succes i det stadigt skiftende marked – eller burde vi sige, "natursted", afslutter de to eksperter med.

Dette er del 1 af en artikelserie på 3. Find del 2 og 3 på scm.dk ved at søge på 'Sådan bidrager indkøbere til mere bæredygtige værdikæder'.

Denne tilgang anerkender, at alle aspekter af indkøbsprocessen - fra sourcing til kontraktstyring til leverandørrelationer - er indbyrdes afhængige og påvirker økosystemets samlede præstation og succes, både internt og eksternt.

kusere på individuelle dele, er det tid for indkøb at se på hele værdikædeprocessen. Alle inden for økosystemet skal forstå, at de er en del af naturen og samfundet, ikke adskilt fra dem. Dette står i skarp kontrast til i dag, hvor menneskelig aktivitet har reduceret både effektiviteten og modstandsdygtigheden af energistrømme i økosystemer ved at erodere vild biomasse og biodiversitet og dramatisk reducere deres regenerative potentiale.

"At arbejde systemisk i indkøb betyder at tilgå indkøbsaktiviteter som sammenhængende dele af et større system snarere end isolerede dele. Denne tilgang anerkender, at alle aspekter af indkøbsprocessen - fra sourcing til kontraktstyring til leverandørrelationer - er indbyrdes afhængige og påvirker økosystemets samlede præstation og succes, både internt og eksternt", skriver de.

Praktiser samarbejde og gensidighed

Fremtidens økosystem bevæger sig fra at være transaktionsbaseret til at være netværksfokuseret, da vi bevæger os ind i en systemisk verdensopfattelse og praksis. Dette betyder at tænke som organismer i gensidig afhængighed. Gensidighed eller 'mutualisme' udvikler kvaliteten af interaktionerne mellem individuelle aktører samt de overordnede netværk mod fælles fordele og systemiske interesser. Fremme samarbejdsrelationer med

systemet", skriver de to eksperter.

De påpeger, at indkøb i dag spiller en vital rolle i at drive bæredygtighedsinitiativer inden for en organisation. Dette indebærer at indkøbe materialer og tjenester fra leverandører, der overholder bæredygtige praksisser. Indkøbsteam kan integrere bæredygtighedskriterier i leverandørudvælgelse og evalueringsprocesser, samarbejde med leverandører for at forbedre bæredygtighedspræstationer og spore og rapportere bæredygtighedsmetrikker til interessenter. Fremover vil indkøb fortsat være en nøgleaktør gennem hele værdikæden.

Indkøbs rolle i systemisk innovation

"Vi giver ofte indtryk af, at profit er den primære drivkraft. Dette er ikke længere tilfældet. Formålet med en virksomhed er dens 'eksistensberettigelse'. Tænk på profit som luften, vi trækker vejret - vi har brug for den for at eksistere, men vejtrækning er ikke vores eksistensberettigelse. Organisationen skal kunne demonstrere et formål ud over at nå tallene, et formål, der samler og kohærer organisationen i et flygtigt og hurtigt skiftende klima", fremhæver Alis Sindbjerg Hinrichsen og Oleg Kofoed.

Økosystemet skal forstå og bidrage til virksomhedens formål: Hvordan bidrager dette formål til livets blomstring (det vil sige gøre en positiv



Full Service på internt transportudstyr giver stabil drift og flere ressourcer til kerneopgaven. "Kører driften og logistikken ikke, kan vi ikke producere og levere. Høj driftssikkerhed på den interne transport er afgørende", lyder meldingen fra lageransvarlig i en virksomhed. Virksomheden har derfor – på linje med en lang række andre store og små virksomheder - valgt at indgå en Full Service-aftale på internt transportmateriel med Toyota Material Handling.

Det handler om høj driftssikkerhed på din interne transport

Tekst & foto: Toyota Material Handling

”Vi lever af at levere OTIF, on time in full. Vi skal levere den aftalte løsning i aftalte mængde og kvalitet til rette tid”. Den udtalelse kan mange danske industri- og handelsvirksomheder nikke genkendende til.

Succesfulde virksomheder er kendetegnet ved, at de er skarpe på, hvad de er gode til, og hvordan de leverer værdi til deres kunder. Det medfører så, at virksomheder med fokus på egne styrker, skal finde professionelle leverandører til at styrke deres øvrige områder.

Kunderne vil have høj effektivitet

”Vi oplever i stigende grad, at vores kunder – både store samt små industri- og logistikvirksomheder – efterspørger vores Full Service-koncept. Det gør de, fordi de gerne vil vende ryggen til alt, hvad der hedder service og driftssikkerhed af truckflåde og transportudstyr, så de kan bruge kræfterne på kerneforretningen”, fortæller Johnny Jensen, der er Service Direktør for Toyota Material Handling.

Han tilføjer: ”Det er både et spørgsmål om at bruge færre ressourcer på vedligeholdelse af maskiner og samtidig også opnå højere driftssikkerhed, mere stabil drift, længere levetid på maskinerne og højere budget-sikkerhed. Det forbedrer faktisk også maskinernes bæredygtighed, fordi de løbende bliver opdateret både mekanisk og softwaremæssigt, så de bruger mindre energi”.

Det gælder både gas-, diesel- og eldrevne truck samt brugte og nye truck.

Tættere på maskinerne

Han forklarer, at Toyota Material Handlings mere end 150 certificerede teknikere i Danmark bliver uddannet og tilknyttet bestemte kunder og specifikke maskiner.

Det betyder, at teknikerne er tætte på kundernes maskiner. De har hele tiden fingeren på truckens puls, så de løbende kan sikre, at de fungerer som velsmurte arbejdsmaskiner, der ikke pludselig får driftstop.

Det giver også langsigtede gevinster som længere levetid og højere bæredygtighed. Fordi maskinerne bliver mindre slidte, og fordi de hele bliver opdaterede med nyeste viden og teknologi.

Toyota Material Handling er verdens største leverandør af internt transportmateriel og har samlet servicering af truck i Toyota Service Concept. Det er en meget grundig og gennemarbejdet standard baseret på stærke lean-dyder fra Toyota Production System (TPS).

Dialog og tilpasning

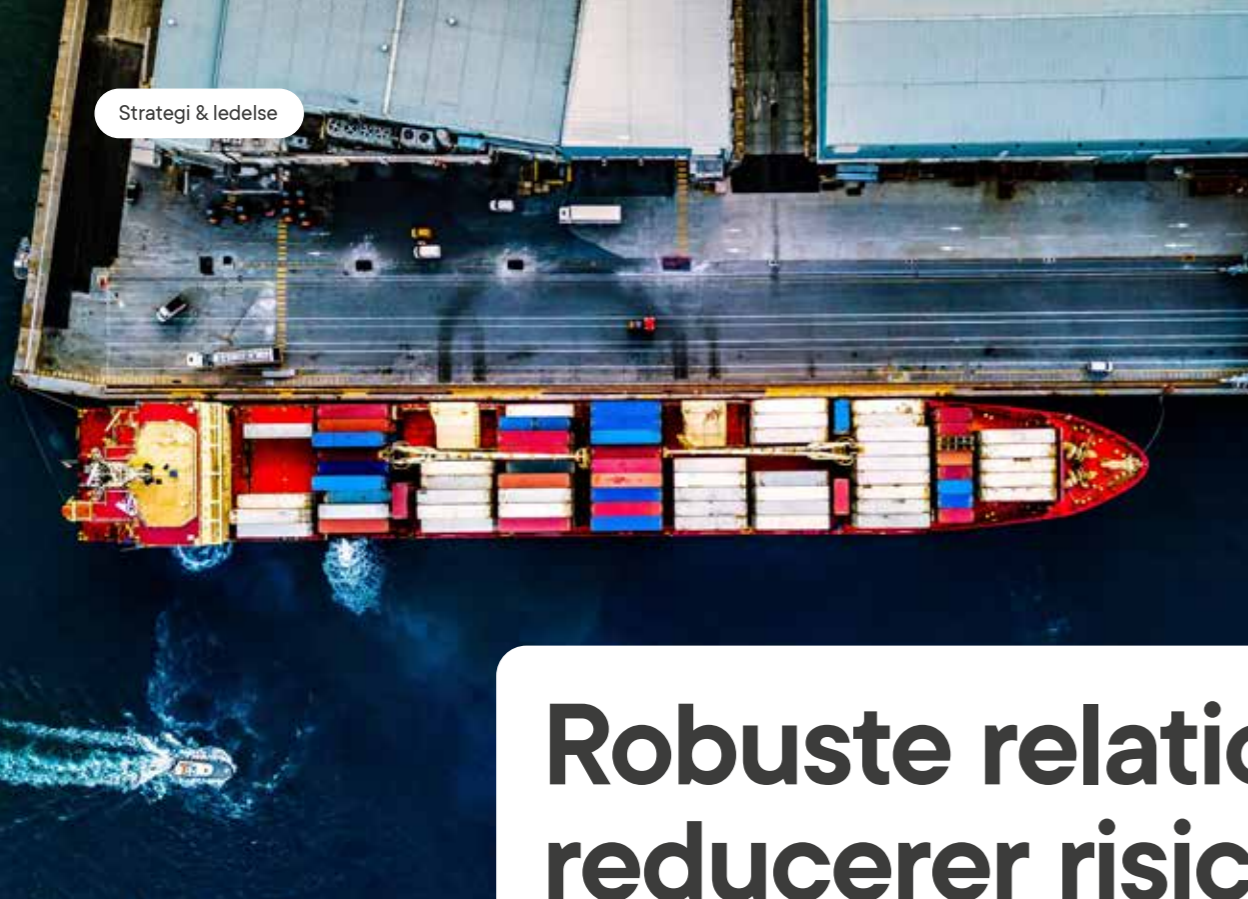
”Vi skræddersyr altid Full Service-aftaler med kunderne afhængig af behov, flådestørrelse, flådetype, antal driftstimer og så videre. De fleste truckflåder vil have fordel af en Full Service-aftale; hvor vi må skræddersy en løsning til kunden. Det lægger os meget på sinde at af-dække behov, gevinster og omkostninger sammen med kunden, så vi kan finde den bedste løsning”, fortæller Johnny Jensen.

Han fortæller for eksempel om en større virksomhed, der besluttede at skifte fra traditionel service-aftale til en Full Service-aftale med hele flåden. Implementeringen af den nye aftale foregik gradvis hen over en periode, og det viste sig at være en stor forløsning for virksomheden. Virksomheden opnåede højere budget-sikkerhed, mere stabil og smidigere drift samt højere medarbejdertrivsel, fordi de slap for uventet driftstop hos maskinerne.

TOYOTA

MATERIAL HANDLING

Læs mere på www.toyota-forklifts.dk



< "Stærkere relationer kan føre til bedre informationsdeling, hurtigere respons på forstyrrelser og større fleksibilitet i håndteringen af potentielle risici", fortæller Simon Sølvsten og Jan Stentoft. Foto: 12rf.com.

Robuste relationer reducerer risici

Knap en tredjedel af danske virksomheder oplever større tab relateret til risici i forsyningskæden end forventet. Det viser en undersøgelse fra SCM Panelet fra august 2024. Den viser også, at risikostyring er en vigtig proces, og at fokus på gode relationer til kunder og leverandører er en god vej at gå.

Tekst: Poul Breil-Hansen

Det er let at undervurdere og tilsvarende svært at overvurdere betydningen af risikostyring i forsyningskæden. Det peger de to forskere professor Jan Stentoft og Simon Sølvsten på. Stentoft er professor i supply chain management og Sølvsten er Director of European Center for Risk & Resilience Studie begge på Institut for Erhverv og Bæredygtighed, Syddansk Universitet. Det gør de i forbindelse med SCM Panel-undersøgelsen 'Forbedrede relationer til kunder og leverandører kan styrke risikostyringen i forsyningskæderne', som er gennemført i samarbejde med scm.dk.

Globale forsyningskæder er ofte komplekse, strækker sig over flere lande og involverer et stort antal leverandører, producenter og logistikvirksomheder. Denne kompleksitet medfører forskellige risici. Det kan for eksempel være brande, naturkatastrofer, geopolitiske spændinger, cyberangreb, leverandørfejl og pandemier. COVID-19-pandemien var en 'perfekt storm' og afslørede for eksempel betydelige sårbarheder i globale forsyningskæder - hvilket førte til omfattende forstyrrelser, der påvirkede næsten alle industrier. Uden en

robust strategi for risikostyring i forsyningskæderne kan virksomheder stå over for alvorlige økonomiske tab og opnå skade på deres renommé.

29 procent ser stigende tab

Respondenterne omfatter både mindre, mellemstore og store virksomheder på tværs af brancher, og de er blevet spurgt om omfanget af tab relateret til risici i forsyningskæderne over de sidste to år. Resultatet er, at (se figur):

- Knap halvdelen (45 procent) vurderer, at tabene er sket i et forventet omfang, mens
- 29 procent mener, at tabene er 'højere' eller 'meget højere' end forventet.

Sammenligner man resultatet med Global Supply Chain Risk Report 2023 gennemført af WTW i 2022 og udgivet i februar 2023 er tallene i WTW's rapport meget højere. Her mener 15 procent, at tabene er 'meget højere' end forventet;

og 50 procent mener, at tabene er 'højere' end forventet.

"Dette kan på den ene side indikere, at danske virksomheder gør mere på området med risikostyring i forsyningskæderne. På den anden side kan forskellene også skyldes, at WTW's

Disse faktorer har ført til en genovervejelse af strukturen i globale forsyningskæder med en tendens mod øget regionalisering og friend-shoring.

undersøgelse blev gennemført i slutningen af 2022, hvor besvarelser muligt er påvirket af perioden med COVID-19', fremhæver de to forskere og supplerer:

"Det er derfor umiddelbart ikke muligt at trække en direkte parallel til denne danske undersøgelse, som er fra august 2024. Vi håber

dog, at fremtidige undersøgelser vil vise, at den positive forskel kan tilskrives det øgede fokus på risikostyring og resiliens i denne periode. Dog er det knap en tredjedel, der har oplevet større tab end forventet, hvilket peger på, at der bør lægges endnu mere fokus på risikostyring i forsyningskæderne".

Geopolitik og ESG spænder ben

Hvad er det så, der spænder ben for forsyningskæderne? Respondenterne svarer, at det først og fremmest er geopolitik og ESG eller bæredygtighed. Blandt SMV'er er geopolitikken den største bandit, mens de store virksomheder først og fremmest er bekymrede for ESG-faktorer som klimatrusler, ESG-regulering, miljø, arbejdsmiljø, sociale faktorer i leverandørkæden og biodiversitet. De tredje- og fjerde tungeste benspænd er ifølge respondenterne pandemier og energitilgængelighed.

"Globaliserede forsyningskæder gennemgår i øjeblikket betydelige transformationer med stigende geopolitiske spændinger, såsom Brexit, handelskrigen mellem USA og Kina og den russiske invasion af Ukraine. Dette påvirker stabiliteten i de globale forsyningskæder og skaber nye risici. Disse faktorer har ført til en genover-

vejelse af strukturen i globale forsyningskæder med en tendens mod øget regionalisering og friend-shoring", lyder det fra de to forskere Jan Stentoft og Simon Sølvsten.

Stigning i risici

58 procent mener, at risiciene er blevet 'større' eller 'langt større', og 47 procent forventer, at de i de kommende vil blive større eller meget større.

Der er altså meget, der tyder på, at risikostyring bliver en større opgave i den nærmeste fremtid. De to forskere anbefaler:

"Hvis forventningerne til risikoudviklingen i de kommende år bliver indfriet, vil der være et stigende behov for, at virksomheder sørger for, at risikostyring bliver en aktiv del af både topledelsen og bestyrelsen. Undersøgelsens resultater viser, at det er afgørende, at ledelsesteamet integrerer risikostyring på alle niveauer—strategisk, taktisk og operationelt. Risikostyring bør derfor være en central funktion i beslutningsprocesserne, så organisationen kan forberede sig på og håndtere kommende risici effektivt".

Stærke relationer bedste værn

Undersøgelsen viser, at respondenterne opfatter forbedring af relationer til kunder og leve-

randører som det vigtigste tiltag for at styrke risikostyringen og forebygge problemer. Tiltaget opnår en gennemsnitlig score på en Likerts skala fra 1 til 5 på 3,78.

De næste tiltag, som respondenterne fremhæver – med et snit på 3,51 – er 'en detaljeret forståelse af forsyningskæderne' og 'en detaljeret forståelse af leverandørnetværket' (et snit på 3,48).

"Stærkere relationer kan føre til bedre informationsdeling, hurtigere respons på forstyrrelser og større fleksibilitet i håndteringen af potentielle risici. Denne proaktive tilgang kan bidrage til at identificere og mitigere risici tidligt, hvilket kan resultere i mere modstandsdygtige og effektive forsyningskæder", lyder kommentaren fra Jan Stentoft og Simon Sølvsten.

'Find den fulde undersøgelse ved at søge på 'SCM Panelet rapport #4' på scm.dk, eller scan QR-koden.



Scan QR for at læse hele undersøgelsen

WITRON

THE JOURNEY OF THE WORLD'S MOST SUCCESSFUL HIGHLY AUTOMATED ORDER PICKING SYSTEM IN FOOD RETAIL STARTED WITH A CAKE LIFTER!

The success story of the OPM system began in 2003 at the coffee table of Walter Winkler in Parkstein. The breakthrough came with a cake and a cake server from the WITRON founder. The COM - the heart of the OPM solution - was born. Just like a cake lifter that glides under a slice of cake, the COM moves under the items to be picked and uses them to load pallets and roll containers for the food retailers' stores **fully automatically, ergonomically, product-gently, and in line with store requirements. Today, almost all major retailers in Europe, North America, and Australia, rely on OPM's high level of efficiency in their distribution centers.** More than 100 systems with 2,000+ COM machines currently supply over **35,000 stores and 100 million consumers with goods every day.**



General contractor for the design, realization, and operation of storage and picking systems for retail business and industry. www.witron.com



**COST-EFFICIENT
AUTOMATION
FOR 100 MILLION
CONSUMERS**



LANGEBÆK

Digital & tech

Sådan takler 1200 virksomheder den digitale forsyningskæde



LOGISTIK I BALANCE

I stiller høje krav til jeres forsyningskæde, når I arbejder med:

- Optimering af omkostninger
- At fremme vækst
- At skabe service
- Bæredygtig drift
- At forblive fleksibel.

Det forstår vi, og én faktor vil altid påvirke andre. Kun ved at være opmærksom på konsekvenserne kan du træffe de rigtige beslutninger.

Vi kalder det Logistik i balance.

Baseret på Skandinaviens mest erfarne forsyningskæde- og logistikteam kan vi hjælpe jer med at overskue denne balance og gøre jeres forsyningskæde effektiv og optimal.

langebaek.com

Hvorfor investerer produktionsvirksomheder i teknologier som robotter, cloud computing og kunstig intelligens? Hvad er de største benspænd for at få ny teknologi ud på fabriksgulvet og gøre en forskel? Og hvordan forventer virksomhederne at investere de kommende år? Det har en undersøgelse spurgt 1200 produktionsvirksomheder om.

Tekst: Poul Breil-Hansen



“Vi oplever en enorm interesse for fysisk AI, fordi robotteknologi kombineret med machine learning og kunstig intelligens kan give utrolige resultater”, fortæller Anders Billesø Beck. Foto: UR.

→ **A**t forstå de skiftende behov hos kunderne bør være en prioritet for enhver virksomhed. Derfor gennemførte robotvirksomheden Universal Robots tidligere i år en undersøgelse blandt 1.200 producenter i Europa og Nordamerika. Virksomheden spurgte dem, hvordan de bruger teknologi i dag, hvilke barrierer de oplever og hvordan de planlægger at investere i fremtiden. Her er de fire vigtigste konklusioner fra undersøgelsen.

1. AI er ikke bare hype

Selvom det kun er inden for de seneste to år, at kunstig intelligens (AI) er blevet et almindeligt samtaleemne, er kunstig intelligens allerede en kritisk faktor for virksomheder i fremstillingsindustrien. Undersøgelsen viser, at over halvdelen af produktionsvirksomhederne i dag benytter AI og machine learning til at revolutionere deres produktionsprocesser.

“Det er selvfølgelig ikke en overraskelse for os hos Universal Robots. Vi oplever en enorm interesse for fysisk AI, fordi robotteknologi kombineret med machine learning og kunstig intelligens kan give utrolige resultater. Den nylige udvikling i anvendelsen af AI-baserede teknologier er særligt synlig, når man ser på vores omfattende økosystem af partnere, der udvikler komponenter, applikationssæt og løsninger til vores cobots (kollaborative robotter)”, fortæller Anders Billesø Beck, Vice President for Strategy & Innovation, Universal Robots. Han tilføjer:

“Vi rundede for nylig 500 lancerede produkter gennem vores UR+ økosystem, og i takt med at økosystemet vokser er en væsentlig tendens den hurtige vækst i antallet af applikationer og løsninger baseret på AI-teknologi”.

Og der er meget mere i vente. Undersøgelsen viser, at 48 procent af produktionsvirksomheder-

ne overvejer at investere i AI og machine learning allerede i år eller næste år.

2. Fremtidens fremstilling er digital

For ikke så længe siden var der en udbredt tvivl betydeligt højere om blot et par år, og det kan give producenterne mulighed for at producere med både stor volumen og stor fleksibilitet, hjælpe virksomhederne til at opnå:

- mere robuste forsyningskæder,
- mere konkurrencedygtig dataudnyttelse og
- øget bæredygtighed.

“Ved at bruge en digital tvilling af din cobot-installation kan du for eksempel køre uendelige simuleringer, før du implementerer din cobot i virkeligheden, hvilket sparer både tid, ressourcer og penge. Og med Industrial Internet of Things (IIoT) kan du for eksempel forbedre effektiviteten og reducere nedetid gennem visualisering af OEE (Overall Equipment Effectiveness) samt forudsige behovet for vedligeholdelse (predictive maintenance)”, fortæller Anders Billesø Beck.

I undersøgelsen fortæller 47 procent af producenterne, at de allerede bruger digitale teknologier som:

- IoT,
- cloud computing og
- digitale tvillinger.

Dette tal bliver ifølge Anders Billesø Beck uden tvivl betydeligt højere om blot et par år, og det kan give producenterne mulighed for at producere med både stor volumen og stor fleksibilitet, hjælpe virksomhederne til at opnå:

- mere robuste forsyningskæder,
- mere konkurrencedygtig dataudnyttelse og
- øget bæredygtighed.

“Og det bliver investeringen værd, da belønningen er højere kvalitet, reduceret nedetid, større forudsigelighed og omkostningsoptimering”, fortæller han.

3. Kvalitet er nummer ét

Undersøgelsen viser, at producenterne omfavner teknologien med et klart fokus på at imødekomme stigende efterspørgsel samt at udvikle både produkter og output. Forbedring af produktkvalitet, øget produktivitet og højere præcision er de tre hovedårsager til at tage nye teknologier som robotteknologi, digitalisering og AI i brug. Henholdsvis 54, 50 og 49 procent af respondenterne fremhæver netop disse tre som årsager til at implementere nye teknologier.

Der er selvfølgelig også andre årsager. 30 procent har gjort det for at skabe bedre arbejdsvilkår for medarbejderne, for eksempel ved at lade cobots overtage de kedelige, beskidte og farlige opgaver, som mennesker ikke bør udføre i 2024 - som for eksempel at løfte tunge kasser op på paller. 26 procent fortæller i undersøgelsen, at de investerer i teknologi for at blive mere bæredygtige. Ved at investere i en robot eller andre teknologier, kan man ofte sætte kryds i flere af disse kasser.

Interessant nok bemærkede kun 11 og 12 procent af respondenterne i undersøgelsen vanskeligheder med at tiltrække de rette medarbejdere som en drivkraft for at investere i nye teknologier - og det selvom demografiske fremskrivninger forudsiger faldende arbejdsstyrker i mange lande.

“Automatisering vil dog uundgåeligt spille en central rolle i både virksomheders og regeringers forsøg på at opretholde et højt niveau af produktivitet og konkurrenceevne, når befolkningerne og dermed arbejdsstyrkerne skrumper, og det gradvist bliver sværere at tiltrække de rette medarbejdere. Jeg forventer, at dette tal er meget højere, hvis vi stiller det samme spørgsmål igen om fem eller ti år”, fortæller Anders Billesø Beck.

4. Økonomi er den primære barriere - men det handler ikke kun om penge

Undersøgelse viser tydeligt, at bekymring for Re-

turn on Investment (ROI) er den største barriere for at tage nye teknologier i brug i fremstillingsindustrien. Producenter vil naturligvis prioritere investeringer, der sikrer maksimal effektivitet og værdi. Her er hurtig integration, pålidelighed, brugervenlighed, præcision og fleksibilitet alle vigtige faktorer - og her fremhæver Anders Billesø Beck som en parentes og måske ikke så overraskende, at alt dette får man, når man investerer i cobots.

Mens økonomi er den førende bekymring, når man overvejer teknologiinvesteringer (32 procent), står det ikke alene, og andre bekymringer er næsten lige så almindelige. De omfatter:

- bekymringer om brugervenlighed,
- mangel på intern ekspertise,
- bekymringer om sikkerhed og
- potentielle forstyrrelser af den eksisterende drift.

Alle disse barrierer nævnes af omkring 20 procent af respondenterne.

“Så, hvordan kan teknologileverandører imødegå disse bekymringer? Inden for robotteknologi står vi over for en todelt mission: Vi skal fortsætte med at skubbe grænserne for, hvilke opgaver automatisering, digitalisering og AI kan løse. Samtidig skal vi skabe løsninger, der er endnu mere intuitive og enkle, og vi skal tilbyde den

FAKTA

VIL DU VIDE MERE?

Læs om undersøgelsen og se detaljerede diagrammer her.

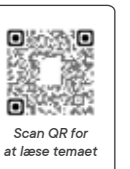
<https://www.universal-robots.com/blog/survey-insights-how-manufacturers-are-embracing-technology-in-2024/>

nødvendige træning og uddannelse for at opbygge tillid til brugen af robotteknologi, hos den eksisterende arbejdsstyrke. I sidste ende, uanset hvor avanceret robotteknologi og AI end bliver, forbliver den menneskelige faktor afgørende”, lyder det afsluttende fra fortæller Anders Billesø Beck.

Scm.dk bringer et tema om den digitale forsyningskæde, hvor du kan læse om emner som:

- Arla Foods' supply chain koncerndirektør bruger mere end 30 procent af sin tid på kunstig intelligens
- COOP's COO vil digitalisere alle processer
- Senior Director Global Supply chain i Radiometer satser stort på at digitalisere værdikæden end-to-end
- Cybertrusler, it-sikkerhed og risikostyring
- Kunstig intelligens i supply chain planning
- Faldgruber for kunstig intelligens i supply chain planning
- 3D-print og sprøjtestøbning
- Med meget mere.

Læs også gode indspark og bidrag i temaet “Den digitale forsyningskæde” på SCM.dk



Scan QR for at læse temaet

Bæredygtig og ubesværet logistik på nordisk messe i Göteborg

Den 14.-15. november foregår den traditionsrige nordiske logistikmesse 'Logistik & Transport'. Det sker i hjertet af Göteborg med masser af muligheder for levende dialoger med rigtige fagfolk og hands-on erfaringer med både klassiske og nye produkter samt løsninger.

Tekst: Poul Breil-Hansen

Messen 'Logistik & Transport' bliver i 2024-versionen lanceret med fokus på de to temaer:

- Er du klar til en friktionsfri fremtid?
- Er du klar til en bæredygtig logistikfremtid?

Velfungerende og ubesværet eller friktionsfri transport og logistik er afgørende bidragsydere til velstanden i moderne økonomier. Men hvad sker der i disse år? Hver dag synes udfordringerne at tårne sig op i form af en verden, der ser ud til at blive mere og mere urolig, farlig og uforudsigelig. Det er ikke kedeligt at arbejde med forsyningskæden i disse år. Pandemier, naturkatastrofer, grundstødning i Suezkanalen, angreb på skibstrafik i Det Røde Hav, krige i Ukraine, Gaza og ifølge Uppsala Conflict Data Program 180 andre steder i verden, prissvingninger og inflation, klimaændringer og opbrud i de globale forsyningskæder præget af re-, near- og friendshoring er eksempler på store megatendenser og hændelser, der udfordrer alle virksomheder og ikke mindst ledere med ansvar for forsyningskæder. Verden ændrer sig hurtigt, så de løsninger, der virker i dag, vil ikke nødvendigvis fungere i morgen.

Deltagelse i Logistik & Transport vil give mulighed for at blive klogere på teknologi og infrastruktur, der vil bidrage til at fjerne friktion fra fremtidens globale forsyningskæder. Foto: Logistik & Transport. >



Deltagelse i Logistik & Transport, der bryster sig af at være 'Nordens førende udstilling og konference for hele transport- og logistikbranchen', vil give mulighed for at blive klogere på teknologi og infrastruktur, der vil bidrage til at fjerne friktion fra fremtidens globale forsyningskæder.

Logistik skal være ESG

En af de seneste tilføjelser til køen af udfordringer er den grønne omstilling og ESG-agendaen. Den bliver grundlæggende drevet af behov for at drive forretning på ansvarlig vis, så virksomheder tænker hensyn til miljø, klima, sociale forhold og god ledelsesskik med i deres strategi og praksis. ESG er en forkortelse for 'environmental, social and governance'. Det er en stor opgave for ledere i logistik og forsyningskæde, eftersom en meget stor andel af virksomheders klima- og ESG-aftryk foregår i forsyningskæden.

Arrangøren af messen Logistik & Transport opfordrer udstillere og gæster til også at tænke bæredygtighed ind i messe- og konferencedeltagelsen: "Kan du deltage i en begivenhed og samtidig bidrage til en bæredygtig fremtid? Hos os kan du. Ved at træffe bevidste og bæredygtige valg sammen med dig og andre udstillere og besøgende, kan vi sikre, at fremtidige generationer



Messen 'Logistik & Transport' bliver i 2024-versionen lanceret med fokus på de to temaer: Er du klar til en friktionsfri fremtid? Og er du klar til en bæredygtig logistikfremtid? Foto: Logistik & Transport.

vil få mulighed for at værdsætte og drage fordel af alt det, som en begivenhed har at tilbyde", lyder det fra arrangøren.

Trecifret antal udstillere

De to spørgsmål – og en masse relaterede spørgsmål – vil et trecifret antal udstillere give en lang række forskelligartede svar på. Det gør de i form af erfaringer, viden, produkter og løsninger. Det gælder blandt andet temapartnere på scm.dk:

- Brother.
- Langebæk.
- Körber Supply Chain Solutions.

På messen vil der være udstillere inden for følgende kategorier:

- Logistik & transport services.
- It.
- Packaging.
- Training & research.
- Andre områder.

Logistik i stormvejr

Messen byder også på en konference, der er delt op i fire temaer:

- Søfragt i uvejr: Den "nye normal" vil tydeligvis ikke rigtig etablere sig i det globale logistiksystem: nye faldgruber er opstået i form af oprørsangreb på kommerciel skibsfart i Det Røde Hav, og tørke i Panamakanalen, mens rederier danner nye alliancer. Under dette spor diskuterer vi, hvad der sker i verden og i det globale logistiksystem, og hvordan det påvirker nordiske forretningsoperationer.
- Klimatruslen: Klimaforandringer sker nu, og folk forsøger både at forhindre det og tilpasse

sig. Ny teknologi og nye forretningsidéer venter lige om hjørnet – hvordan kan de bidrage til en grønnere og smukkere verden? Vi har også politiske institutioner, måske især EU, der i hastig tempo udsender lovgivning for at styre forretningsaktiviteter i en mere bæredygtig retning. I dette spor taler vi om innovation for fremtiden og får et overblik over den kommende lovgivning.

- Det nordiske logistikort: Finland siges logistik set at være en ø, og Norge betyder "vejen mod nord". Men hvad er de vigtigste nordiske logistiklokationer og fragtruter, og hvordan påvirkes logistikken af Ruslands angrebskrig og de nordiske landes NATO-medlemskab? I dette spor diskuterer vi det nordiske logistiklandskab – både med fokus på markedet, hvor de store transportører giver deres synspunkt, men også på logistiklokationer, fragtruter og hvordan disse påvirkes af en stadig mere usikker omverden.

- Logistikens pris – jagten på lønsomhed: E-handlen faldt i omsætning, men ikke i volumen i 2023, brugtmarkedet vokser og e-dagligvarerhandlen er tvunget til at demonstrere udsigter til rentabilitet. Lavere værdi af varer driver behovet for at reducere omkostningerne til transport og logistikstyring, det gælder ikke mindst på den sidste kilometer. Hvordan skaber man effektive kæder – er tunge investeringer i automatisering svaret? Hvilken teknologi kan forbinde det cirkulære flow, og hvornår vil robotter og selvkørende køretøjer blive en realitet i stor skala?

Bliv klogere på <https://logistik.to> og i temaet "Logistik og transport 2024" på SCM.dk

ikke længere

Vi sælger skrivemaskiner

Labelprintere er blevet en del af vores DNA, og service & support er vores superkræfter.

Derfor går vi all-in på at finde den allerbedste label-løsning til dig. Vores labelprintere er lige så gode som vores konkurrenters. Test os!

Læs hvordan på brother.dk/test-os



Prøv en
labelprinter
i 30 dage
HELT
GRATIS!



Vi står klar med:

- ✓ **Kompromisløs service**
Vi følger dig tæt for at finde den rigtige løsning
- ✓ **Dansk support og serviceværksted**
Vores supportere sidder klar ved telefonerne med råd og vejledning
- ✓ **Op til 5 års garanti**
Brothers professionelle labelprintere kommer med 3 års garanti (5 år for TJ-modeller)



Lagerautomationens fremtid er fleksibel og mobil

Den 15. november får den svenske messe 'Logistik & Transport' internationalt besøg, når Mike Larsson, CEO for Dematic og bestyrelsesmedlem i KION deler sin vision om fremtidens lagerautomation. Han har mange års erfaring på det globale automationsmarked. "Efter pandemien ser vi et nyt marked med andre behov", konstaterer han.

Tekst: Poul Breil-Hansen | Foto: 123rf.com

Dematic er en del af Kion Group-koncernen, som er en af verdens største virksomheder inden for materialehåndtering med over 11.000 ansatte i mere end 26 lande. Virksomheden blev grundlagt i Tyskland allerede i 1819, men har i dag hovedsæde i Atlanta, Georgia.

Västerås-sønnen Michael "Mike" Larsson har en lang, international baggrund fra ABB, og blev tidligere på året koncernchef for Dematic, hvor han også sidder i bestyrelsen for Kion.

"Jeg havde været 32 år hos ABB, især inden for robotautomation til bilindustrien, da Dematic 'headhunted' mig", fortæller Michael Larsson, der bor i Grand Rapids, Michigan med sin familie. Men i november tager han turen til Sverige for at tale ved Logistik & Transport.

Hos ABB har han haft titler og ansvarsområder som "Head of Robotics Systems" og "Group Senior Vice President Managing Director Business Line Automotive OEM". Han blev rekrutteret til Dematic i 2021 som regionschef for USA.

"Logistikbranchen er langt bagud i forhold til bilindustrien, når det kommer til automation, og man arbejder stadig med store faste automationsløsninger. Det, der kommer nu, er mere fleksibel og mobil automation, med AMR'er (Autonomous Mobile Robots), der flytter gods og paller, og mindre robotløsninger, som er nemmere at skalere end de store faste. Denne udvikling så vi i

bilindustrien allerede for 20 år siden", konstaterer Mike Larsson.

Software "as a service"

Pandemien og væksten i e-handel har betydet meget i dette skift, hvor mange virksomheder har fået øjnene op for, hvor forretningskritisk logistik er.

Logistikbranchen er langt bagud i forhold til bilindustrien, når det kommer til automation....

"Der er stor forskel nu i forhold til tidligere. Før fandt man aldrig et bestyrelsesmedlem med ansvar for logistik, men nu er der et helt andet fokus på forsyningskæden. Logistik er blevet et strategisk vigtigt emne i takt med digitaliseringen af handlen", fortæller han.

Ifølge Mike Larsson er 80 procent af lagrene globalt stadig manuelle – og har altså et behov for automatisering. I denne proces er cloud-baseret software og AI vigtige værktøjer.

"AI vil ændre kundernes syn på automation.

Vi samarbejder blandt andet med Google for at forbedre vores tilbud og hjælpe vores kunder med at håndtere denne kompleksitet. For eksempel bruges generativ AI meget mere til at skabe, analysere og generere data til intralogistik og lageroptimering. At kombinere data om forbrugernes købmønstre med produktsortimentet; sorteringsalgoritmer og simulering af kapacitet

ved sæsonspidser bliver vigtige evner inden for lager- og forsyningskæde-automation", fortæller Mike Larsson.

En digitaliseret kæde

Også uden for lagerets fire vægge kan AI hjælpe med at optimere netværket og skabe yderligere komprimering og effektivitet. Automationen spredt sig også fra lagret og ud over distributionskæden til hubber og transport, hvilket stiller større krav til softwaren.

"Man vil jo automatisere håndteringen hele vejen, og her har vi egentlig kun 'last mile' tilbage, som stadig er uløst. Amazon har jo forsøgt med droner og testet leveringsrobotter – men den sidste del til døren sker stadig manuelt", konstaterer Mike Larsson.

Kunstig intelligens åbner for enormt logistisk potentiale

Forestil dig en fremtid, hvor togene altid kører til tiden. Urealistisk? Med generativ AI-baserede beslutningsstøttesystemer ser jeg det som muligt at øge punktligheden væsentligt, siger Zohreh Ranjbar, forsker hos den svenske forskningsinstitution RISE. Hun deler ud af sin viden om kunstig intelligens på messen Logistik & Transport.

Tekst: Poul Breil-Hansen | Foto: 123rf.com

Zohreh Ranjbar vil på seminaret 'AI for ressourceeffektive systemer' på den nordiske messe Logistik & Transport den 14. november i Göteborg give eksempler på, hvordan AI-baserede beslutningsstøttesystemer kan øge både effektivitet og bæredygtighed inden for godstransport, især på jernbanen.

"I præsentationen vil jeg forklare, hvad 'reinforcement learning' er, og hvordan vi planlægger at bruge denne teknologi til at optimere lokomotivstyring", fortæller hun.

Det sker som en del af et nystartet projekt, SOL, finansieret af TripleF via Trafikverket.

"Den logistiske nytte bliver særlig tydelig i operationel drift, når der opstår forstyrrelser og forsinkelser på forskellige niveauer i kæden".

Stor indflydelse på logistikken

Zohreh Ranjbar mener, at AI-baseret beslutningsstøtte og storskala dataanalyse vil få en stadig større indflydelse på logistik og transport.

"Selvom AI har potentiale til at radikalt ændre transportsektoren, er forandringen mere evolution end revolution", siger hun og supplerer:

"AI kan hjælpe med at håndtere kompleksiteten i en logistikkæde. AI-baseret beslutningsstøtte kan for eksempel foreslå omveje ved forsinkelser og optimere multimodale transport, hvilket muliggør overflytning af gods fra vej til jernbane". **Det bliver bæredygtigt med det samme** Kort sagt: bedre dataanvendelse kan radikalt øge fleksibiliteten og effektiviteten. AI får dermed en afgørende betydning for at nå bæredygtighedsmålene, mener Zohreh.

"Hvis vi kan optimere transportflowet og effektivisere ressourceudnyttelsen, bliver det bæredygtigt med det samme. Med færre unødven-



dige ture, flere multimodale transport og mere effektivt vedligehold forlænger vi levetiden på køretøjer og infrastruktur. Det reducerer også klimaafttrykket".

Alle når ikke at tænke det igennem

Den største barriere for en AI-evolution inden for logistik og transport er ifølge Zohreh Ranjbar ikke kun de høje investeringsomkostninger:

"Det tager tid fra, at man begynder at udvikle AI, til man kan integrere det i forretningen, ikke mindst på grund af kompleksiteten i systemintegrationen. Det kræver tid, dybere teknisk ekspertise og en langsigtet strategisk investering, hvilket ikke alle er villige til at tage".

Samtidig investerer mange virksomheder i

enkler, daglige AI-løsninger, som er hurtigere at implementere, som for eksempel ChatGPT til at automatisere kundesupport, hvilket sparer penge og hurtigt øger kvaliteten.

"De AI-baserede beslutningsstøttesystemer er mere avancerede. Det, man skal forstå, er, at de skal forenkle forretningen, ikke gøre den mere kompleks. Jeg har en fornemmelse af, at mange ledere og virksomheder ikke når at tænke disse spørgsmål igennem, måske på grund af mangel på personale og kompetencer", fortæller hun.

Vedligeholdelse indeholder størst AI-potentiale

Samtidig handler det om konkurrenceevne. Dem, der ikke følger med AI-udviklingen, risikerer at blive overhalet og tabe

markedsandele.

Zohreh peger specielt på vedligeholdelsesområdet som det område, hvor AI har det største potentiale.

"Ved at forudsige vedligeholdelsesbehov kan vi ikke blot spare omkostninger, men også forlænge levetiden på både køretøjer og infrastruktur. Men potentialet i at kunne optimere transportflowet, finde den hurtigste rute ved forsinkelser, er også meget stort".

Hun ser frem til at møde branchefolk på Logistik & Transport og diskutere fremtidens løsninger: "Vi forskere vil jo gerne inspirere og blive inspireret ved at diskutere mulighederne. Det tager tid at gå fra prototype til innovation, men det er absolut tid til at tage de første skridt".



Forsyningskæder er afgørende for virksomheders drift. For mange giver de en konkurrencefordel ved at håndtere en bred vifte af produkter og levere ordrer til erhvervskunder, butikker og onlinekunder.

Både hurtigt og præcist. Det giver virksomhederne en differentieret fordel i forhold til konkurrenterne.

Tekst & foto: Dematic

Innovative teknologier inden for Dematic

Forsyningskæderne er dog fortsat udfordret af kundernes stigende forventninger til produktomkostninger, tilgængelighed, leveringsdygtighed, hastighed og nøjagtighed. Samt af håndtering af returvarer og meget andet. Mens de står over for problemer som mangel på arbejdskraft til at opfylde ordrer. Eller reduceret tilgængelighed af jord tæt på kunderne – med henblik på hurtigere og billigere levering.

Dertil kommer behovet for fleksibilitet til at håndtere sæsonudsving, udvidede produktsortimenter samt ændringer i ordreprofiler. Mens globale aktørers indtog øger konkurrenceintensiteten, og forstyrrelser fra miljømæssige, geopolitiske forhold og andre faktorer påvirker forretningen.

Automatiseringsteknologier til logistikoperationer gør det muligt for virksomheders forsyningskæder at holde styr på disse udfordringer og give dem den modstandsdygtighed, smidighed og de strategiske muligheder, der giver dem en konkurrencemæssig fordel.

Tidligere drejede samtaler om arbejdskraft i forsyningskæden sig mest om omkostninger, og om hvordan disse påvirkede de samlede driftsomkostninger. Mens lønomkostningerne er fortsat med at stige i hele Europa, hvilket påvirker driftsomkostningerne i forsyningskæderne, er fokus i stigende grad skiftet til spørgsmålet om tilgængelighed og pålidelighed af den arbejdskraft, der kræves for at holde trit med kravene i den slanke forsyningskæde, kundernes forventninger

og for at opretholde forretningskontinuitet.

Mens arbejdsomkostningerne i nogle lande er relativt lave sammenlignet med andre internationale regioner, er arbejdsstyrkens pålidelighed dårlig. Medarbejderne skifter ofte job for at få lidt mere i løn eller bedre forhold, og der er ofte højt fravær. Det gør de reelle omkostninger til arbejdskraft betydeligt højere, når man medregner de skjulte ekstraomkostninger som overarbejde, brug af løsarbejdere og hyppigere introduktion og oplæring af nyansatte.

Virksomheder med forsyningskædeoperationer, der er stærkt afhængige af en stor manuel arbejdsstyrke, lider i stigende grad under den manglende konstans, konsistens, tilgængelighed og pålidelighed, der er forbundet med arbejdskraft, samt en stadigt stigende omkostningsbase.

Dematic anvender mange avancerede automatiseringsteknologier til at løse disse udfordringer, så kunderne kan opnå en effektiv og rentabel drift. Nogle af de førende automatiseringstendenser omfatter integration af robotarme for at mindske afhængigheden af arbejdskraft og øge nøjagtigheden, og de omfatter forskellige automatiserede lager- og hentesystemer (AS/RS) til split-cases for at bringe varerne til plukkeren i stedet for plukkeren til varerne.

Desuden anvendes mobilautomatisering som AGV'er og AMR'er til at flytte lasten automatisk rundt på lageret og mindske afhængigheden af fast automatisering – ligesom man benytter nye måder at pakke ordrer på for at få de rigtige varer

ud til kunderne hurtigt. Og til en overkommelig pris.

Uanset om du håndterer paller, hele kasser eller opdelt kasser, har Dematics produkt-, modul-, delsystem- og løsningsportefølje den rette teknologi til at optimere din drift.

Kontakt os for at diskutere dine problemer og tale med vores supply chain-eksperter, så du kan flytte din virksomhed ind i en ny virkelighed med effektivitet og fleksibilitet i højsædet.

www.dematic.com





Lokalsamfund løftes af ikke-vestlig arbejdskraft

Ikke-vestlige indvandrere kommer i job som aldrig før. Det viser en ny analyse fra SMVDanmark. I otte kommuner er flere mænd med ikke-vestlig indvandrerbaggrund i job sammenlignet med etnisk danske mænd. I områder udenfor de store byer spiller indvandringen en helt afgørende rolle. Fremgangen viser sig ved, at der nu er otte kommuner, hvor flere mænd med ikke-vestlig indvandrerbaggrund end etnisk danske mænd er i job. Det er Langeland, Lolland, Morsø, Rebild, Bornholm, Vordingborg, Vesthim-

merland og Fanø.

"Gruppen af ikke-vestlige indvandrere har desværre tidligere generelt haft en svag arbejdsmarkedstilknudning. Men de seneste år er der sket en ændring, hvor beskæftigelsen for denne gruppe er steget markant. Det er virkelig positivt. Udviklingen betyder også, at vi nu i en række kommuner som noget helt nyt kan se, at flere mænd med ikke-vestlig baggrund end danske mænd er i job", siger Thomas Gress, seniorøkonom i SMVDanmark.

DB Schenker automatiserer interne transporter



DB Schenker i Borås har med succes implementeret Jungheinrich førerløse trucks (AGV) med Kollmorgens teknologi. Som førende leverandør af landtransport af både gods og pakker er dette en vigtig milepæl i virksomhedens automatisering af intralogistikken. Fredrik Ottosson, Terminal & CoDi Manager hos DB Schenker Land i Borås, fremhæver de udfordringer, anlægget står over for, når det gælder om at flytte gods effektivt inden for stramme tidsrammer.

"Den største udfordring på dette

anlæg er at flytte meget gods på meget kort tid. Vi har også et mål i SE/DK Landtransport om at øge automatiseringen i vores terminaler. Dette er et godt skridt fremad i den retning", siger Fredrik Ottosson.

DB Schenker indså AGV-teknologiens potentiale til at forbedre effektiviteten og optimere driften og valgte Jungheinrich førerløse trucks med Kollmorgens teknologi på grund af deres dokumenterede ydeevne og skræddersyede løsninger.



Varebilsalget i august har taget et dyk

Trods fald i antallet af nye vare- og lastbiler i august, viser tallene en fremgang i nye køretøjer på el. I august måned oplevede varebilsalget et fald, da der blev indregistreret 1.979 nye varebiler. Det svarer til et fald på 10,3 procent sammenlignet med august sidste år, hvor der kom 2.207 nye varebiler på vejene. På trods af faldet i august er der dog stadig tale om en generel vækst for året med en samlet fremgang på 16,5 procent i varebilsalget år til dato. Derudover er varebilsalget blevet

grønnere, da andelen af ældre varemobil steg i august 2024 sammenlignet med samme måned sidste år.

"Varebilsalget i august har taget et dyk, men det er vigtigt at huske, at vi stadig ser en imponerende vækst samlet set for året. Med en stigning på 16,5 procent år til dato forventer vi et godt resultat for 2024. Samtidig stiger andelen af grønne varebiler, hvilket er meget glædeligt", siger Mads Rørvig, administrerende direktør, Mobility Denmark.

Logistikaktør lægger emissionskortene på bordet

Emissionsberegninger er meget komplekse, fordi de er baseret på data, der kan defineres, afgrænses og måles på forskellige måder. Resultaterne fra forskellige emissionsrapporter er baseret på forskellige antagelser, hvorfor det ikke er muligt at sammenligne

DB Schenkers emissionsrapporter følger Greenhouse Gas Protocol (GHG)-standarden, der er udviklet af World Resources Institute (WRI) og World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). DB Schenkers beregninger er også baseret på de



dem med hinanden. De eksisterende standarder regulerer, hvordan man måler og rapporterer udledning af drivhusgasser, men standarden regulerer ikke kvaliteten af de data, der skal bruges.

mest udbredte og accepterede standarder, nemlig GLEC, ISO 14064 og EN 16258. DB Schenker er også i gang med at tilpasse vores værktøj til ISO 14083 og EU-forordningen CountEmissionsEU.



Skanol vil distribuere industrielle gasser

Den danske transportvirksomhed, Skanol A/S, overtager gas aktiviteterne i Tychsen transport og forøger sine aktiviteter inden for distribution af gas i Norden. Skanol overtog distribution for Nippon Gases Danmark A/S med virkning fra den 1. august 2024. CEO i Skanol A/S, Nicolai Leth Brix, siger: "Endnu et skridt på den strategiske rejse vi er på i Skanol, hvor vi ønsker at udvide vores forretning til flere segmenter indenfor farligt gods i tank". For selvom markedet er faldende

inden for olie, benzin og dieselområdene er Skanol og Skanol's ejere ikke bange for at investere i opkøb og nye aktiviteter. De ønsker at være den mest effektive distributør i et faldende marked inden for traditionelt brændstof, samtidig med, at man øger aktiviteterne indenfor andre områder af distribution af farligt gods. Skanol forventer en yderligere konsolidering af markedet inden for transport af farligt gods i de kommende år.

Samfundets vilde problemer kan løses med AI-model

Tænkertanken INVI – Institut for vilde problemer har udviklet en ny model til at håndtere samfundets vilde problemer. INVI's Model for Vilde Problemer suger viden op fra praktikere i frontlinjen, finder indsigter og klæder beslutningstagerne på til at håndtere samfundets vilde problemer. Vilde problemer refererer til de genstridige samfundsproblemer, som har vist sig at være svære at løse med velkendte politiske reformer og værktøjer. En ud-

vikling, som mange danskere efterhånden er bekendt med. Alle indsigter om de vilde problemer samles ved hjælp af AI. Med den kan velfærdssamfundet praktiske erfaringer opsamles med kunstig intelligens på en måde, vi aldrig har set før i det danske folkestyre. Modellen fungerer som et kompas, der kortlægger de vilde problemers fire verdenshjørner: årsager, løsninger, skala og konfliktniveau. Til sammen giver det et billede af problemets vilthed.



Virksomheder har mere øje på den fysiske sikkerhed

Danske virksomheder har de senere år intensiveret indsatsen for at beskytte sig mod cyberangreb. Men set i lyset af den senere tids destabilisering i Europa, især som følge af krigen mellem Rusland og Ukraine, har man hos Danmarks største leverandør af hegn og porte, Heras Danmark, set en stigende efterspørgsel fra danske virksomheder på fysiske sikkerhedsforanstaltninger.

"Der er ingen tvivl om, at det er vigtigere end nogensinde før, at virksomhederne forbereder sig

på et opjusteret trusselsbillede. Set i det lys oplever vi en enorm stigning på sikkerhedsforanstaltninger hos danske virksomheder, der i langt højere grad er begyndt at kigge på deres fysiske rammer og sikkerhed", siger Morten Eriksen, der er Country Manager hos Heras Danmark. Hos Dansk Industri ser man også løbende ind i trusselsbilledet, og organisationen opfordrer sine medlemmer til at sætte fokus på den fysiske sikkerhed.



DESCARTES™

ER I KLAR TIL UCC ÆNDRINGERNE?



Ændringer af toldbehandling i alle europæiske lande

Der er i øjeblikket en forandringsproces i gang for hvordan virksomheder i hele Europa indsender toldangivelser til toldmyndighederne. Det er derfor vigtigt at forberede sig på de ændringer, der kommer inden for rammerne af UCC (Union Customs Code).

Vi står klar med velafprøvet funktionalitet til håndtering af eksport, import, håndtering af toldoplæg og oprettelse af nødvendige toldangivelser i ét system.

Kontakt os for at diskutere, hvordan ændringerne påvirker din virksomhed.